

Stichting Steun Continuïteit Singer
Laren

ANBI Publicatiestukken 2021 (Rsi nummer 009938060)

28 juni 2022

Inhoud

	Blad
Bestuursverslag	3
Jaarrekening	6
Verkorte balans per 31 december 2021	7
Verkorte staat van baten en lasten over het boekjaar 2021	9
Toelichting op de publicatiestukken	10

Bestuursverslag

Algemeen

De Stichting Steun Continuïteit Singer is gevestigd te Laren, Oude Drift 1 (Kamer van Koophandelnummer 41193901).

Het bestuur is per 31 december 2021 als volgt samengesteld:

- P.J. Kalf, voorzitter;
- C.L. Hamming, penningmeester;
- M.B. Brenninkmeijer;
- A.A.G. Fluitman;
- G. Kuijper.

Per 1 januari 2022 vonden de volgende bestuurswisselingen plaats:

Mevrouw G.E.A. Reijnen trad aan als nieuwe penningmeester. De heer G. Kuijper heeft het bestuur verlaten. De heer C.L. Hamming trad af als penningmeester, maar blijft aan als bestuurslid.

De Stichting heeft ten doel: het versterken van de mogelijkheid tot het houden van museale tentoonstellingen van hoog niveau door de Stichting Singer Memorial Foundation te Laren (NH) en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Stichting is door de belastingdienst aangewezen als culturele Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) RSIN nummer 009938060.

Over 2021 werd een positief resultaat van € 427.608 behaald. Dit is inclusief een steunbijdrage van € 311.850 aan Stichting Singer Memorial Foundation.

In 2021 werd de funding en werving van fondsen voortgezet, waarbij speciale aandacht werd gegeven aan de hernieuwing van de in 2020 afgelopen lijfrente-overeenkomsten met fellows en fellowfounders.

Wij houden een bescheiden bedrag liquiditeiten aan in verband met mogelijk te verwachten uitgaven aan de Stichting Singer Memorial Foundation. De overige middelen worden in effecten, met name aandelenfondsen, aangehouden, waarbij een conservatief beleggingsbeleid wordt gevoerd, door goede spreiding en een laag risico. Voor het op 17 december 2020 geschonken aandelenpakket geldt voorlopig een ander beleggingsbeleid.

Begroting 2022

	€
Baten	
Ontvangen fellowbijdragen	358.000
Overige giften	500
Ontvangen rente en soortgelijke opbrengsten	32.000
Koersresultaat effecten	p.m.
	<u>390.500</u>
Lasten	
Steunbijdrage Stichting Singer Memorial Foundation	319.500
Bewaarloon en bankkosten	6.500
Kosten fondsenwerving en bijeenkomsten	7.500
Overige kosten	10.000
	<u>343.500</u>
Saldo baten en lasten	<u>47.000</u>

Het beleid is gericht op het versterken van de eigen vermogenspositie van de stichting. De Stichting Singer Memorial Foundation is in maart 2019 gestart met een fundraisingactie ten behoeve van de modernisering van het museum. Lijfrentetoezeggingen uit hoofde van deze actie zullen via de steunstichting lopen.

Voor latere jaren geldt de intentie het vermogen weer geleidelijk te laten toenemen.

Beleggingsbeleid

Stichting Steun Continuïteit Singer spant zich in om het beschikbare vermogen te behouden (na inflatie en kosten) en waar mogelijk te laten groeien, verantwoord te beheren en het effectief aan te wenden voor Singer Laren indien nodig.

Het beleggingsbeleid van de Stichting is gericht op beleggingen voor de langere termijn (beleggingshorizon van meer dan 5 jaar), waarbij met een aanvaardbaar profiel een zo hoog mogelijk rendement wordt beoogd, tegen aanvaardbare kosten.

Beleggingen worden beheerd door een professionele vermogensbeheerder.

Het beleggingsprofiel van de Stichting is "matig defensief" volgens de huidige criteria van ABN AMRO.

Zij belegt bij voorkeur in beleggingsfondsen, mede met het oog op een gewenste spreiding van risico's, tenzij er aantoonbaar beter resultaat behaald kan worden met beleggingen in individuele effecten.

Het bestuur van de Stichting Steun Continuïteit Singer bespreekt de beleggingsportefeuille in de bestuursvergaderingen; in geval van bijzondere marktontwikkelingen of naar eigen inzicht kan het bestuur buiten de geplande vergaderingen beleggingsbeslissingen nemen die in de eerstvolgende bestuursvergadering worden bekrachtigd.

ESG Beleid

Stichting Steun Continuïteit hecht belang aan duurzaamheid als belangrijke overweging in haar beleggingsbeleid. Zij zal hiervoor de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals – SDG's) zoals opgesteld door de Verenigde Naties, in aanmerking nemen.

Positieve screening zal plaatsvinden op basis van zowel financiële overwegingen als ecologische, sociale en governance (ESG) indicatoren; voor beleggingsfondsen zal afgegaan worden op duurzaamheidsbeoordelingen van partijen als Morningstar en Sustainalytics.

Stichting Steun zal niet beleggen in bedrijven die afhankelijk zijn van tabak, kansspelen, bont, wapens, kinderarbeid, controversiële energiewinning (waaronder schaliegas), hiermee samenhangende mijnbouw en het opwekken van elektriciteit met thermische kolen. Verder zijn landen die onder internationale sancties van de VN of EU vallen uitgesloten, net als bedrijven die betrokken zijn bij de productie, distributie en het onderhoud van producten/diensten die in strijd zijn met internationale verdragen.

Voor de 17 december 2020 geschonken effectenportefeuille (belegd in individuele effecten) geldt vooralsnog een ander beleggingsbeleid. Hierbij wordt de samenstelling van de geschonken effecten voorlopig niet gewijzigd.

ANBI Publicatiestukken 2021

- Verkorte balans
- Verkorte staat van baten en lasten
- Toelichting op de publicatiestukken

Verkorte balans per 31 december 2021

(opgesteld na bestemming saldo van baten en lasten)

	Toe- lichting	31.12.2021	31.12.2020
		€	€
Actief			
Vaste activa			
Financiële vaste activa:			
Renteloze leningen Stichting Singer Memorial Foundation	1	465.000	597.500
Vlottende activa			
Vorderingen	2	517.952	17.333
Effecten	3	1.873.725	1.573.951
Liquide middelen	4	33.952	381.584
		<u>2.890.629</u>	<u>2.570.368</u>

	Toe- lichting	31.12.2021	31.12.2020
		€	€
Passief			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	5	1.388.607	1.177.993
Bestemmingsfondsen:			
L'art pour l'art Fonds	6	<u>1.446.182</u>	<u>1.229.188</u>
		2.834.789	2.407.181
Langlopende schuld			
Leningen van Fellows	7	26.000	49.500
Schulden op korte termijn		29.840	113.687
		<u>2.890.629</u>	<u>2.570.368</u>

Verkorte Staat van baten en lasten over het boekjaar 2021

	Toe- lichting	Begroting		
		2021	2021	2020
		€	€	€
Baten				
Ontvangen fellowbijdragen		445.470	375.000	352.570
Schenking aandelenpakket		-	-	1.250.906
Overige giften		5.710	5.000	2.105
Ontvangen rente en soortgelijke opbrengsten:				
• dividenden		32.585	5.000	5.235
Koersresultaat effecten		283.965	-	(70.034)
		<u>767.730</u>	<u>385.000</u>	<u>1.540.782</u>
Lasten				
Steunbijdragen:				
Stichting Singer Memorial Foundation	8	311.850	300.000	398.550
Bewaarloon en bankkosten		5.970	5.000	2.900
Kosten fondsenwerving en bijeenkomsten	9	12.552	10.000	3.778
Overige kosten		9.750	10.000	10.698
		<u>340.122</u>	<u>325.000</u>	<u>415.926</u>
Saldo baten en lasten		<u>427.608</u>	<u>60.000</u>	<u>1.124.856</u>
Bestemming saldo baten en lasten				
Toevoeging L'art pour l'art Fonds	6	216.994		1.229.188
Onttrekking Hart Nibbrigfonds		-		(119.360)
Toevoeging algemene reserve	5	210.614		15.028
		<u>427.608</u>		<u>1.124.856</u>

Toelichting op de publicatiestukken

Algemeen

Activiteiten

De Stichting Steun Continuïteit Singer is gevestigd te Laren. De Stichting heeft ten doel: het versterken van de mogelijkheid tot het houden van museale tentoonstellingen van hoog niveau door de Stichting Singer Memorial Foundation te Laren (NH) en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Verbonden partijen

Stichting Steun Continuïteit Singer en Stichting Singer Memorial Foundation zijn verbonden partijen.

De Stichting heeft ten doel: het versterken van de mogelijkheid tot het houden van museale tentoonstellingen van hoog niveau door de Stichting Singer Memorial Foundation te Laren (NH) en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

In 2021 en 2020 bestond deze verbondenheid met name uit het financieren van de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten en de nieuwbouwkosten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De stichting volgt de "Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving klein Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het saldo baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van de kasstromen) en/of van optiewaarderingmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit betreft de functionele valuta van de stichting.

Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderinggrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. De aflossing van het komende boekjaar wordt opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

De ter beurse genoteerde aandelen en beleggingsfondsen behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de stichting is ingedeeld in twee categorieën.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de reserves wordt in de toelichting op de balans vermeld.

Langlopende schulden

Opgenomen leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De langlopende schulden worden gewaardeerd onder aftrek van jaarlijkse aflossingen. De aflossingsverplichting 2022 is onder de kortlopende schulden opgenomen.

Schulden op korte termijn

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de verkorte balans

1) Financiële vaste activa

Renteloze leningen Stichting Singer Memorial Foundation:

In 2015, 2016 en 2017 heeft de Stichting Steun Continuïteit Singer aan haar fellows en fellowfounders verzocht om hun toekomstige lijfrentetoezeggingen vooruit te betalen en hiervoor een leningovereenkomst met de steunstichting aan te gaan. Deze 0%-leningen worden jaarlijks afgelost met de in dat jaar vervallende lijfrenten. Op 3 oktober 2016 is besloten deze vooruitontvangen lijfrentetoezeggingen, in de vorm van een 0% lening, ter beschikking te stellen aan de Stichting Singer Memorial Foundation. De jaarlijkse aflossing is gelijk aan de in dat jaar vervallende lijfrenten van de onderliggende fellow- en fellowfounders-contracten.

Op 15 mei 2017 heeft de Stichting Steun Continuïteit Singer aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 0%-overbruggingskrediet lening ad € 700.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten (per balansdatum € 569.000) en de nieuwbouwkosten opvangen. Deze lening dient uiterlijk in 2025 te worden afgelost.

Het verloop van deze post is als volgt:

	0%-lening	0%-over- bruggings- krediet	Totaal
	€	€	€
Stand 1 januari 2021	93.200	700.000	793.200
Aflossing boekjaar	65.700	130.000	195.700
Stand 31 december 2021	27.500	570.000	597.500
Aflossing komend boekjaar	12.500	120.000	132.500
Langlopend deel	15.000	450.000	465.000

De aflossing komend boekjaar is toegevoegd aan de rekening-courantvordering op de Stichting Singer Memorial Foundation.

2) Vorderingen

De toegezegde lijfrenten 2021, die voor 15 april 2022 nog niet ontvangen zijn, worden volledig voorzien.

Over de hieronder opgenomen rekening courant vordering op Stichting Singer Memorial Foundation wordt geen rente berekend.

3) Effecten

De beurswaarde per 31 december 2021 bedraagt € 1.873.725 (31 december 2020 € 1.573.951).

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

	<u>Totaal</u>
	€
Balans per 1 januari 2021	1.573.951
Verkopen	-
Aankopen	15.809
Koersverschillen	283.965
Balans per 31 december 2021	<u>1.873.725</u>

4) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

5) Algemene reserve

Het verloop van deze reserve is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.177.993	1.162.965
Bestemming saldo baten en lasten	210.614	15.028
Stand per 31 december	<u>1.388.607</u>	<u>1.177.993</u>

Bestemming saldo baten en lasten

Het saldo wordt als volgt bestemd:

	<u>2021</u>
	€
Toevoeging L'art pour l'art Fonds	216.994
Toevoeging algemene reserve	<u>210.614</u>
	<u>427.608</u>

6) Bestemmingsfondsen

Een particuliere kunstenaar heeft in 2020 besloten een aandelenpakket, groot € 1.250.906, te schenken. De stichting heeft een museaal bestemmingsfonds gevormd, genaamd L'art pour l'art, waar de schenking is ondergebracht. Het genoemde bestemmingsfonds heeft als doel "Onderzoek en presentaties van beeldende kunst". Hieronder wordt in ieder geval begrepen onderzoek, publicatie, exposities en talentontwikkeling van jonge conservatoren. Stichting Singer Memorial Foundation kan over de gelden beschikken enkel en alleen als deze passend is bij het genoemde doel.

Het bestemmingsfonds heeft niet het karakter van een vermogensfonds, maar mag geheel gebruikt worden voor bovenstaand doel. Winsten en verliezen uit beleggingen van het bestemmingsfonds zijn enkel voor rekening van het bestemmingsfonds.

Stichting Singer Memorial Foundation zal voorafgaand aan een nieuw boekjaar bij de stichting aangeven welke gelden zij wil gebruiken uit het bestemmingsfonds en met welk doel. Na afloop van het boekjaar zal de directie van Stichting Singer Memorial Foundation de bestedingen verantwoorden aan het bestuur van Stichting Steun. Over 2021 werd geen beroep op het fonds gedaan.

Het verloop van deze post is als volgt:

	<u>2021</u>
	€
Saldo per 1 januari	1.229.188
Toevoeging op basis van resultaatbestemming:	
dividend 2021	32.585
• beheer- en bankkosten	(1.285)
• ongerealiseerd koersresultaat	<u>185.694</u>
	<u>216.994</u>
Saldo per 31 december	<u>1.446.182</u>

7) Langlopende schuld

Leningen van Fellows geormerkt nieuwbouw theater

Stand 31.12.2020	Aflossing 2021	Stand 31.12.2021
€	€	€
93.200	65.700	27.500

Aflossing 2022

12.500

Langlopend deel

15.000

De jaarlijkse aflossingen mogen worden verrekend met de jaarlijkse lijfrentetoezeggingen.

De aflossing 2022 ad € 12.500 is onder de kort lopende schulden opgenomen.

Vooruitbetalingen van Fellows geormerkt modernisering museum

Stand 31.12.2020	Aflossing 2021	Stand 31.12.2021
€	€	€
33.000	11.000	22.000

Aflossing 2022

11.000

Langlopend deel

11.000

De aflossing 2022 is onder de kort lopende schulden opgenomen.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Algemeen

De commissie van beheer van Stichting Singer Memorial Foundation heeft besloten, met ingang van 1 januari 2011, alle lijfrentecontracten, ongeacht de hoogte, ter beschikking te stellen aan de Steunstichting met het oog op toekomstige projecten.

Toezeggingen uit lijfrenteovereenkomsten inzake nieuwbouw

De stichting heeft nog een verplichting aan de Stichting Singer Memorial Foundation, uit hoofde van de fellowacties inzake de nieuwbouw. Ultimo 2021 resteert een toezegging van € 308.150.

De daadwerkelijke ontvangst is afhankelijk van het in leven zijn van de schenker. Van dit bedrag is ultimo 2021 € 27.500 vooruitbetaald.

In de komende jaren vallen de toegezegde lijfrenten als volgt vrij:

	<u>€</u>	<u>Vooruit- ontvangen</u>
	€	€
2021 en eerdere jaren	38.150	-
2022	120.000	12.500
2023	100.000	12.500
2024	50.000	2.500
	<u>308.150</u>	<u>27.500</u>

De ontvangst uit hoofde van bovenstaande lijfrenten is toegezegd aan Stichting Singer Memorial Foundation ten behoeve van het nieuwbouwproject. De steunstichting staat garant voor de vooroverlijdensrisico's uit deze lijfrenten. De vooruitontvangen bedragen zijn als verstrekte leningen opgenomen.

Toezeggingen uit lijfrenteovereenkomsten inzake modernisering museum

Lijfrenteovereenkomsten welke in 2019, 2020 en 2021 geormerkt zijn ten behoeve van de modernisering van het museum zullen als volgt vrijvallen:

	<u>€</u>	<u>Vooruit- ontvangen</u>
	€	€
2022	94.500	11.000
2023	59.500	11.000
2024	12.500	-
2025	10.000	-
2026	10.000	-
2027	10.000	-
2028	10.000	-
2029	10.000	-
2030	10.000	-
	<u>226.500</u>	<u>22.000</u>

Toezeggingen uit lijfrente-overeenkomst inzake personeel en vrijwilligers Stichting Singer Memorial Foundation

In 2020 is een 5-jarige lijfrente-overeenkomst afgesloten. De schenker heeft deze geormerkt ten behoeve van personeel/vrijwilligers van Stichting Singer Memorial Foundation. Deze zullen als volgt vrijvallen:

	€
2022	5.000
2023	5.000
2024	5.000
	<u>15.000</u>

Overige toezeggingen uit lijfrenteovereenkomsten

In de komende jaren vallen de niet geormerkte toegezegde lijfrenten uit afgesloten overeenkomsten als volgt vrij.

	€
2021 en eerdere jaren	6.000
2022	89.105
2023	75.385
2024	44.235
2025	34.235
2026	1.000
2027	1.000
2028	1.000
	<u>251.960</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden welke van invloed zijn op de jaarrekening 2021.

Toelichting op de verkorte staat van baten en lasten

Algemeen

Bij de Stichting waren in 2021 geen werknemers werkzaam (2020: idem).
De bestuurders ontvangen geen bezoldiging.

8) Steunbijdragen Stichting Singer Memorial Foundation

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Bijdrage restauratie Hart Nibbrig-collectie	-	7.000
Bijdrage modernisering museum	94.500	85.500
Bijdrage personeel/vrijwilligers SSMF	5.000	5.000
Bijdragen nieuwbouw (deze omvat een nieuw theater en gezamenlijke entree met het museum)	<u>212.350</u>	<u>301.050</u>
	<u>311.850</u>	<u>398.550</u>

9) Kosten fondsenwerving en bijeenkomsten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Kosten bijeenkomsten	9.852	3.778
Deelname Nalaten aan cultuur	<u>2.700</u>	-
	<u>12.552</u>	<u>3.778</u>