

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

ANBI publicatiestukken 2020  
(Rsi nummer 3016481)

29 juni 2021

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

**Inhoud**

Blad

**Bestuursverslag**

3

**Begroting 2021**

10

**ANBI publicatiestukken 2020**

11

Verkorte balans per 31 december 2020

12

Verkorte staat van baten en lasten 2020

14

Toelichting op de verkorte balans en de verkorte staat van baten en lasten

16

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## **Bestuursverslag**

### **Algemeen**

#### **Activiteiten**

Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht bij notariële akte d.d. 24 maart 1954.  
De vestigingsplaats is Laren, Oude Drift 1 (Kamer van Koophandelnummer 32022688).

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

1. te Laren (NH) een blijvend museum te vormen van het werk van wijlen William Henri Singer junior (N.A.);
2. te Laren (NH) een museum te vormen, waar de “collectie Singer” (behalve uit eigen werk van wijlen William Henri Singer Junior, bestaande uit enige honderden werken van bekende binnen- en buitenlandse schilders en beeldhouwers) en andere collecties kunnen worden tentoongesteld;
3. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede concert- en theaterzaal, waar ook bijzondere filmvoorstellingen kunnen worden gegeven;
4. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede gelegenheid voor het houden van vergaderingen en andere bijeenkomsten;
5. in het algemeen te Laren (NH) een cultureel centrum te stichten en dit alles in stand te houden.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

De financiële middelen van de stichting worden gevormd door:

- subsidies;
- entreegelden;
- schenkingen;
- overige baten.

Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

**Commissie van Beheer:**

Bij de Stichting Singer Memorial Foundation gevestigd te Laren is de commissie van beheer per 31 december 2020 als volgt samengesteld:

- Mr. A.A.G Fluitman, voorzitter;
- Drs. G. Kuijper, penningmeester
- P.H.C.J. van Doorne;
- T. W. Smit
- Ir. E.A. Slokker;
- J.M. Ubbens
- E.P. de Vries;

Commissaris van toezicht op Commissie van Beheer

- N. Mol

Op 26 januari 2021 is de heer Ir. E.A. Slokker afgetreden en zijn mevrouw A.Q. Timp en mevrouw I. de Heus-Verstraten toetreden tot de Commissie van Beheer.

**Directie:**

Deze is als volgt samengesteld:

E.J. van Os, algemeen directeur;  
J.R. de Lorm, museumdirecteur.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## **Missie en Doelstellingen**

### **Missie Singer Laren: uniek in cultureel Nederland**

Met een aantrekkelijk tentoonstellingsbeleid, een prachtige beeldentuin en een breed aanbod podiumkunsten in het theater wil Singer Laren zoveel mogelijk bezoekers op een ontspannen en inspirerende manier deelgenoot maken van de rijke wereld van kunst en cultuur.

### **Motto en kernwaarden**

Het echtpaar Singer legt de basis van Singer Laren met hun kunstcollectie, de monumentale villa, de concertzaal, het museum en de beeldentuin. Het motto van de organisatie is: *Kunsten komen samen en worden gevierd bij Singer thuis.*

De kernwaarden van Singer Laren zijn:

### **Gastvrij en persoonlijk**

De kunsten delen en samen vieren met het publiek. Singer Laren bouwt verder op de gastvrijheid van Anna en William Singer en het delen van kunst en cultuur. Uit bewaard gebleven documenten, waaronder gastenboeken en brieven, blijkt dat veel vrienden, familie en kunstenaars bij Anna en William in villa 'De Wilde Zwanen' op bezoek kwamen. Singer Laren is vanaf het ontstaan een bruisende gastvrije plek en dat is het nog.

### **Historisch geworteld en authentiek**

Singer Laren is gevestigd in het kunstenaarsdorp Laren waar rond 1900 de belangrijkste ontwikkelingen in de Nederlandse kunstgeschiedenis plaatsvinden. Aangetrokken door de schilderachtigheid en het onbedorven landschap kwamen de Nederlandse impressionisten en iets later de modernisten naar Laren. Internationaal raakte hun schilderijen bekend en ze waren voor het Amerikaanse echtpaar Anna en William Singer, de aanleiding om naar Laren te komen.

### **Professionele en publieke kwaliteit**

Singer Laren heeft kwaliteit en professionaliteit hoog in het vaandel. Dat uit zich niet alleen in een hoogwaardig, gevarieerd cultureel aanbod, maar ook in de leveranciers, partners en gezelschappen met wie wordt samengewerkt. Met de komst van de Nardinc vleugel en de renovatie van het huidige museum zal de kwaliteit en de beleving van de bezoeker nog verder toenemen.

### **Verrassend en toegankelijk**

Verrassend is Singer Laren in de zin van de verscheidenheid aan kunstdisciplines die er samenkomen. Bezoekers kunnen altijd binnen lopen; de beeldentuin is gratis toegankelijk net als de foyer, villa De Wilde Zwanen en de Singer Shop. Singer Laren realiseert een gevarieerd programma voor verschillende doelgroepen en stimuleert daarmee de toegankelijkheid van museum en theater.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

Singer Laren neemt niet alleen door zijn veelzijdigheid een unieke plek in het culturele landschap in, maar ook door het cultureel ondernemerschap en de vele trouwe supporters en vrijwilligers.

## **Risico's en onzekerheden**

De Stichting Singer Memorial Foundation is zich bewust van de risico's die zij loopt op het gebied van financiering, artistieke en maatschappelijke opinievorming, politiek draagvlak en interne beheersing. Wat betreft de maatschappelijke en politieke omgeving, betreffen de risico's die van raakvlak, ondersteuning en reputatie management. Daarnaast zijn de risico's op strategisch, operationeel gebied evenals op financieel en juridisch terrein. Het beheersen van deze risico's maakt onderdeel uit van het Stichtingsbeleid. Hierbij zijn kwaliteit, corporate- en interne communicatie essentieel.

Singer hanteert de Governance Code Cultuur. Door de recente statutenwijziging, 24 oktober 2018, is de positie van de directie binnen het besturingsmodel verder geformaliseerd en aangepast aan de realiteit van de organisatie, waarin de Commissie van Beheer formeel een minder operationeel en meer toezichhoudend karakter kreeg. Hetzelfde gold voor de positie van de gemeente Laren. Regelmatig vindt er overleg plaats tussen de directie, de auditcomité en de Commissie van Beheer. Maandelijks is er stafoverleg waarbij ook de tussentijdse financiële resultaten worden besproken. Eenmaal per jaar is de accountant aanwezig bij de vergadering van het auditcomité en op verzoek bij de vergadering van de commissie van Beheer. Bij de samenstelling van de Commissie van Beheer is rekening gehouden met deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid. De commissieleden hebben de code mede onderschreven. Zij ontvangen geen vergoeding. Toezichhouders en bestuurders vermijden elke vorm van belangenverstrengeling. Het bestuurslidmaatschap van de Commissie van Beheer is gelimiteerd tot twee termijnen van vier jaar.

Dankzij een belangrijke schenking van mevrouw E. Blokker-Verwer zal een nieuwe museumvleugel (De Nardincvleugel) worden gebouwd en met veel particuliere hulp wordt ook het bestaande museum gerenoveerd. Voor deze nieuwbouw en renovatie heeft Singer Laren heldere duurzaamheidsambities geformuleerd. Zo wordt onder andere de bestaande TL-verlichting vervangen door energiezuinige ledverlichting en komen er zonnecollectoren op het dak. Voor onze mindervalide bezoekers worden alle tussendeuren verwijderd. Dit is mede mogelijk door het verbeteren en verduurzamen van de klimaatinstallatie.

In de in 2017 opgeleverde nieuwbouw theater en centrale toegangshal werd deze transitie (verlichting en collectoren) al doorgevoerd. Ook werd er een Warmte-Koude-Opwekking-pomp geïnstalleerd.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

Singer Laren ontvangt geen structurele subsidies, behoudens een gemeentelijke bijdrage in de onderhoudskosten. Hierdoor is het voor een belangrijk deel van haar inkomsten aangewezen op de entree en projectinkomsten van de museale tentoonstelling. Met de extra kosten van de in 2017 opgeleverde nieuwbouw en het vervallen van de museumkaarttoeslag in april 2019 dienen er jaarlijks minimaal 130.000 betalende bezoekers te komen, wil er sprake zijn van een positief rendement binnen de Singer-organisatie. Dit bezoekersaantal werd in 2020, mede door de Covid-19 uitbraak, niet gehaald. Door de van overheidswege ontvangen NOW-bijdragen en de overige ontvangsten uit de coronasteunmaatregelen kon 2020 met een positief exploitatieresultaat van € 2.195 worden afgesloten.

In 2016 is het Beneficiëntcontract met de BankGiro Loterij verlengd. In dit contract wordt geregeld dat Singer gedurende vijf jaar opgenomen is in de kring van instellingen die een uitkering, groot € 200.000, kan ontvangen uit de door de BankGiro Loterij georganiseerde loterijen. Bij de overige afgesloten sponsorcontracten is over 2020 € 229.000 ontvangen.

De nieuwbouw van het theater en de centrale toegangshal is 1 juli 2017 opgeleverd. De nieuwbouw is binnen het bestaande budget afgerond. Voor de overbrugging van de mismatch in de tijd tussen de bouwkosten en de toegezegde lijfrenten zijn tijdelijke leningen afgesloten met de Vrienden- en Steunstichting. De lening bij de Vrienden werd op 1 januari 2020 geheel afgelost.

In 2018 is een start gemaakt met de architectselectie van de nieuw te bouwen Nardinc vleugel. De financiering van deze vleugel is door mevrouw Blokker vastgelegd door middel van een periodieke schenking. Van het toegezegde bedrag is per balansdatum inmiddels € 2.560.000 ontvangen.

Verder is in 2019 gestart met de fundraising ten behoeve van de modernisering van de bestaande museumzalen. Voor de bewaking van beide investeringstrajecten is de taskforce nieuwbouw opgericht. Hierin nemen naast medewerkers van Singer ook externe deskundigen deel. Ook de schenker wordt bij de besluitvorming met betrekking tot de Nardinc vleugel betrokken. Er worden geen verplichtingen aangegaan voordat er volledige dekking voor de investering is. Singer zal ook bij deze projecten geen beroep doen op externe financiering. Het renovatieproject van de bestaande museumzalen is gefaseerd opgezet zodat ook afzonderlijke onderdelen in de tijd kunnen worden gerealiseerd. In verband met de museumsluiting als gevolg van de Covid-19-maatregelen is de renovatie van de museumzalen 1 tot en met 6 vervroegd en zijn onder andere de lichtkappen, de ledverlichting en de akoestische plafonds geplaatst. De uitbreiding met de Nardincvleugel en de aanpassing van de tuinzalen zal begin 2021 starten.

In het kader van het Connect personeelsproject is gesproken over veiligheid, bescherming en ongewenste omgangsvormen en zijn er vertrouwenspersonen aangesteld. In 2019 werd een nieuw personeelshandboek ingevoerd.

Singer heeft gekozen voor Cloud computing. Hierdoor wordt de continuïteit van de ICT beter gewaarborgd.

### **Treasury en vermogens- en reservebeleid**

De belangrijkste punten van het treasurybeleid zijn als volgt samen te vatten. Bij het beheer van gelden wordt de nodige prudentie in acht genomen. Dit wordt bewerkstelligd door het voeren van een beleid dat de onderliggende waarden op geen enkele wijze in gevaar worden gebracht. Wij nemen geen speculatieve posities in en de flexibiliteit en beschikbaarheid van onze liquide middelen is gewaarborgd. Er wordt, buiten de financiering door de verbonden partijen (de Vrienden- en Steunstichting) geen gebruik gemaakt van externe financiering. Het vermogens- en reservebeleid is er op gericht om een bufferfunctie voor toekomstige risico's aan de inkomsten- en of uitgavenkant van de exploitatie op te bouwen. In de vergadering van de Commissie van Beheer is de gewenste omvang van het weerstandsvermogen gesteld op € 750.000. Bij de vaststelling is ook rekening gehouden met de eigen vermogens van de verbonden partijen. Het weerstandsvermogen per balansdatum bedraagt circa € 692.000 (hierbij is de bestemmingsreserve voor aankoop kunst als eigen vermogen aangemerkt). Derhalve per balansdatum circa € 58.000 lager dan de gewenste omvang. Gezien de invloed van Covid19 op onze exploitatie 2021 zal de gewenste stand voor de Stichting op korte termijn nog niet worden behaald. De eigen vermogensposities van onze verbonden partijen zijn toereikend om dit vermogenstekort te dekken. Singer heeft geen steunaanvraag gedaan om haar vermogen aan te vullen.

Singer is voor de financiering van de vaste activa aangewezen op het eigen vermogen door het ontbreken van langjarige subsidietoezeggingen en de wens om geen beroep te doen op externe financiering. Voor grootschalige projecten wordt een beroep gedaan op onze trouwe supporters. Pas nadat er dekking is voor de plannen wordt een project aanbesteed. Ter dekking van specifieke risico's of projecten kunnen delen van het vermogen worden afgezonderd in specifiek daarvoor gevormde bestemmingsrezeves.

### **Realisatie ten opzichte van begroting 2020**

In de begroting 2020 zijn wij uitgegaan van 145.000 betalende museumbezoekers. Het zijn er circa 85.000 geworden, waarvan circa 40.000 bezoekers vóór 12 maart 2020, de datum van de eerste lockdown. Door de coviduitbraak konden wij na 1 juni maar een beperkt aantal museum- en theaterbezoekers toelaten. Ter besparing van de kosten is een alternatief tentoonstelling- en theaterprogramma opgezet. De afdeling evenementen viel grotendeels stil en de verwachting is dat dit pas in het najaar 2021 weer kan worden opgestart. Door de covidbijdragen van het rijk en andere instellingen kon het verlies over de periode 12 maart tot en met 31 december 2020 worden beperkt. Tot 12 maart 2020 bedroeg de tussentijdse winst circa € 85.000.

Verder stond 2020 in het teken van de fundraising rond de upgradering van de museumzalen en de voorbereiding van de bouw van de nieuwe Nardinc vleugel.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **Kengetallen**

De liquiditeit, uitgedrukt als verhouding vlottende activa gedeeld door de vlottende passiva, is in 2020 (3,45) verbeterd ten opzichte van 2019 (2,64). De mate van subsidie-onafhankelijkheid, uitgedrukt als eigen inkomsten gedeeld door de totale baten, is in 2020, ten gevolge van de corona-steunmaatregelen, gedaald (2020: 66,0% en 2019: 94,4% ).

De MOUP subsidie 2020 van de Gemeente Laren is niet geïndexeerd en de eigen baten zijn door de lagere bezoekersaantallen (in vergelijking met 2019) gedaald. Singer Laren genereert, voor de coviduitbraak, circa 90% van zijn inkomsten zelf, mede dankzij een grote groep betrokken supporters. Dit levert een unieke positie binnen het cultureel landschap op. Vanaf de start in 1956 heeft het op Amerikaanse leest geschoeide Singer Laren het cultureel ondernemerschap omarmd en heeft Singer een grote culturele impact met zeer bescheiden subsidies.

### **Verwachting voor 2021**

De derde lockdown zal naar verwachting op zijn vroegst in de loop van mei gedeeltelijk worden opgeheven. Door de vaccinatie zal de druk op de zorg verder afnemen. In de begroting van 2021 gaan wij uit van een gedeeltelijke opening in mei, maar voor de rest van het jaar hebben wij de bezoeksstroom begroot op de halve capaciteit van 2019. Wij verwachten 57.000 betalende museumbezoekers. Bij de Corona-steunmaatregelen zijn de bedragen opgenomen die toegezegd zijn tot en met juli 2021. Door de NOW-regelling zullen wij naar verwachting een groot deel van de personeelskosten kunnen compenseren. Door het wegvallen van een groot deel van onze inkomsten verwachten wij om 2021 met een fors tekort af te sluiten. De omvang daarvan is op het moment van het uitbrengen van de jaarrekening nog niet vast te stellen Maar op basis van de nu bekende feiten zal dit geen invloed hebben op onze continuïteitverwachting. Eind 2020 zijn wij gestart met de bouw van de nieuwe Nardincvleugel en de aanpassing van de Tuinzalen. De funding voor de aanpassing van de tuinzalen is rond. De fundraising voor het tweede deel van de modernisering van museumzaal 1 tot en met 6 (muren en vloer) was nog niet afgerond.

Vast onderdeel van het bestuursverslag vormt de toekomstparagraaf, door middel van onderstaande begroting geeft het bestuur hier een cijfermatige invulling aan. In deze verkorte weergave is een andere rubricering gebruikt.

**Begroting 2021**

|   | begroting<br>2021 | begroting<br>2020 |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Opbrengsten   | 1.833.820         | 4.264.000         |
| Direct toe te rekenen lasten                        | 961.465           | 2.079.500         |
| <b>Bruto-exploitatieresultaat</b>                   | <u>872.355</u>    | <u>2.184.500</u>  |
| <b>Lasten</b>                                       |                   |                   |
| Personeelslasten                                    | 2.115.000         | 2.140.000         |
| Aankoop en restauratie kunstcollectie               | 35.000            | 75.000            |
| Exploitatielasten                                   | 490.200           | 490.000           |
| Onderhoud en instandhouding                         | 695.000           | 390.000           |
| Incidentele projecten                               | 154.000           | 100.000           |
| Afschrijvingen                                      | 129.590           | 129.570           |
|   | <u>3.618.790</u>  | <u>3.324.570</u>  |
| <b>Netto-exploitatieresultaat</b>                   | (2.746.435)       | (1.140.070)       |
| Het nadelig exploitatieresultaat wordt gedekt door: |                   |                   |
| Corona-steunbijdragen                               | 1.244.920         | -                 |
| Subsidie Gemeente Laren                             | 195.000           | 390.000           |
| Project gerelateerde bijdragen                      | 356.000           | 237.000           |
| Bijdragen incidentele projecten                     | 154.000           | 100.000           |
| Bijdragen aankoop en restauratie kunstcollectie     | 35.000            | 75.000            |
| Bijdragen sponsors en overige giften                | 594.000           | 276.500           |
| Rente-opbrengsten                                   | 420               | 2.000             |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                        | <u>(167.095)</u>  | <u>(59.570)</u>   |
| Vrijval bestemmingsreserves en -fondsen             | 122.570           | 122.570           |
| <b>Saldo boekjaar</b>                               | <u>(44.525)</u>   | <u>63.000</u>     |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

**ANBI publicatiestukken 2020**

- Verkorte balans
- Verkorte staat van baten en lasten
- Toelichting op de verkorte balans en de verkorte staat van baten en lasten

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### Verkorte balans per 31 december 2020

(opgesteld na bestemming saldo van baten  
en lasten)

|  | Toe-<br>lichting | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|------------------|------------|------------|
|  |                  | €          | €          |
| <b>Actief</b>                            |                  |            |            |
| <b>Vaste activa</b>                      |                  |            |            |
| <b>Materiële vaste activa</b>            |                  |            |            |
| Gebouwen en terreinen                    | 1                | 10.195.375 | 10.177.205 |
| Installaties                             | 1                | 2.919.600  | 3.096.050  |
| Overige vaste activa                     | 1                | 442.250    | 719.555    |
| Nardinc vleugel in uitvoering            | 1                | 1.219.755  | 489.832    |
|  |                  | 14.776.980 | 14.482.642 |
| <b>Financiële vaste activa</b>           |                  |            |            |
| Leningen Gemeente Laren                  | 2                | 136.134    | 136.134    |
| St. Steun Continuïteit Singer            | 3                | 416.650    | 641.000    |
|  |                  | 552.784    | 777.134    |
|  |                  | 15.329.764 | 15.259.776 |
| <b>Vlottende activa</b>                  |                  |            |            |
| <b>Voorraden</b>                         |                  | 189.060    | 254.350    |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b> | 4                | 386.890    | 895.134    |
| <b>Liquide middelen</b>                  | 5                | 3.311.431  | 1.721.141  |
|  |                  | 19.217.145 | 18.130.401 |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

|   | Toe-<br>lichting | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|------------------|------------|------------|
|   |                  | €          | €          |
| Passief   |                  |            |            |
| Eigen vermogen  |                  |            |            |
| <b>Algemene reserve</b>                                 | 6                | 210.798    | 144.743    |
| Bestemmingsreserves:                                    |                  |            |            |
| <b>Reserve voor aankoop Kunstwerken</b>                 | 7                | 480.731    | 434.698    |
| Reserve nieuwbouw Singer Laren                          | 7                | 1.232.488  | 1.355.058  |
|   |                  | 1.713.219  | 1.789.756  |
| Bestemmingsfonds:                                       |                  |            |            |
| Restauratiefonds collectie                              | 8                | 17.642     | 4.965      |
|   |                  | 1.941.659  | 1.939.464  |
| <b>Langlopende schulden</b>                             |                  |            |            |
| Leningen Steunstichting                                 | 9                | 570.000    | 700.000    |
| Ontvangen investeringsbijdragen                         | 10               | 12.911.945 | 12.016.365 |
| Nieuwbouw Nardinc Collectie                             | 10               | 2.560.000  | 2.040.000  |
| Onderhoud en instandhouding                             | 11               | 106.290    | 345.827    |
|   |                  | 16.148.235 | 15.102.192 |
| <b>Schulden op korte termijn en overlopende passiva</b> | 12               | 1.127.251  | 1.088.745  |
|   |                  | 19.217.145 | 18.130.401 |

**Verkorte Staat van baten en lasten 2020**

|  | Toelichting | Begroting        |                  |                  |
|--|-------------|------------------|------------------|------------------|
|  |             | 2020             | 2020             | 2019             |
|  |             | €                | €                | €                |
| <b>Baten</b>   |             |                  |                  |                  |
| Museale activiteiten   |             | 1.057.441        | 1.687.000        | 1.782.540        |
| Singershop   |             | 507.871          | 824.000          | 830.708          |
| Singer-theaterprogramma  |             | 208.850          | 330.000          | 363.361          |
| Ontvangen contributie  | 13          | 72.558           | 70.000           | 75.390           |
| Verhuur en doorberekende diensten                              |             | 210.630          | 590.000          | 595.259          |
| Buffetomzet en arrangementen                                   |             | 543.350          | 1.000.000        | 1.012.737        |
| Special products   |             | 8.293            | -                | 20.661           |
| Bijdragen aankoop kunstwerken                                  | 14          | 55.994           | 50.000           | 325.000          |
| Bijdragen restauratie collectie                                | 15          | 32.975           | 20.000           | 20.000           |
| Bijdragen onderhoud en instandhouding                          |             | 432.810          | 390.000          | 325.442          |
| Bijdragen incidentele projecten                                | 16          | 100.189          | 100.000          | 158.457          |
| Bijdragen sponsors en overige giften                           |             | 353.397          | 276.500          | 331.308          |
| Rente-opbrengsten  |             | 871              | 2.000            | 2.281            |
| Coronasteun  | 17          | 1.231.753        | -                | -                |
|  |             | <u>4816.982</u>  | <u>5.339.500</u> | <u>5.843.144</u> |
| <b>Lasten</b>  |             |                  |                  |                  |
| Museale activiteiten   |             | 421.802          | 555.000          | 547.893          |
| Singershop   |             | 341.815          | 495.000          | 455.740          |
| Aandeel Vriendenstichting                                      | 18          | 83.028           | 164.500          | 187.484          |
| Singer-theaterprogramma  |             | 176.160          | 330.000          | 337.187          |
| Directe kosten en diensten verhuur                             |             | 90.330           | 210.000          | 289.976          |
| Exploitatiekosten buffet                                       |             | 196.512          | 325.000          | 326.434          |
| Inkoopkosten special products                                  |             | 5.381            | -                | 8.160            |
| Personeelslasten   | 19          | 2.146.192        | 2.140.000        | 2.323.290        |
| Aankoop kunstwerken  |             | 9.961            | 50.000           | 524.925          |
| Restauratiekosten  |             | 20.298           | 20.000           | 35.490           |
| Onderhoud en instandhouding                                    |             | 496.687          | 390.000          | 325.442          |
| Exploitatielasten  |             | 597.077          | 490.000          | 526.690          |
| Kosten incidentele projecten                                   |             | 100.189          | 100.000          | 158.457          |
| Afschrijvingen en rentelasten                                  |             | 129.355          | 129.500          | 131.154          |
|  |             | <u>4.814.787</u> | <u>5.399.000</u> | <u>6.178.322</u> |
| <b>Saldo van baten en lasten</b><br>(voor resultaatbestemming) |             | 2.195            | (59.500)         | (335.178)        |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

|  | <u>Toelichting</u> | <u>2020</u>   | <u>Begroting</u><br><u>2020</u> | <u>2019</u>  |
|--|--------------------|---------------|---------------------------------|--------------|
|  |                    | €             | €                               | €            |
| Bestemming saldo baten en lasten                                   |                    | 2.195         | (59.500)                        | (335.178)    |
| Bestemming saldo:  |                    |               |                                 |              |
| Dotatie respectievelijk onttrekking<br>reserve aankoop kunstwerken | 7                  | (46.033)      | -                               | 199.925      |
| Onttrekking reserve nieuwbouw Singer<br>Laren                      | 7                  | 122.570       | 122.500                         | 122.570      |
| Dotatie respectievelijk onttrekking<br>restauratiefonds collectie  | 8                  | (12.677)      | -                               | 15.490       |
| Mutatie algemene reserve   |                    | <u>66.055</u> | <u>63.000</u>                   | <u>2.807</u> |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## **TOELICHTING OP DE VERKORTE BALANS EN VERKORTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

### **Verbonden partijen**

Stichting Steun Continuïteit Singer, Stichting Vrienden van Singer Laren en Stichting Singer Nardinc zijn verbonden partijen van Stichting Singer Memorial Foundation.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De stichting volgt voor de rapportage de “Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving klein” Richtlijn “C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven”.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het saldo van baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De opgenomen begroting is op hoofdlijnen opgesteld nadere detaillering ontbreekt.

### **Continuïteit van de activiteiten**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Stichting Singer Memorial Foundation maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **Valuta**

De jaarrekening is opgesteld in euro's de functionele valuta van de stichting.

### **Collectie**

De kunstvoorwerpen zijn eigendom van de Stichting Vrienden van Singer Museum en Stichting Steun Continuïteit Singer, beiden te Laren. Zij zijn in permanente bruikleen met de volledige beheersplicht aan Stichting Singer Memorial Foundation gegeven. De collectie is daarom niet in de balans opgenomen.

### **Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen werden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen werden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## **Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Investerings worden vanaf een bedrag van € 2.500 geactiveerd en afgeschreven.

Gebouwen en terreinen:

Stichting Singer Memorial Foundation heeft in de jaren 1956 - 1961 onroerende goederen geschenken gekregen, bestaande uit grond en gebouwen. De gebouwen zijn in eigen gebruik van het museum. De onroerende goederen zijn gewaardeerd tegen de reële waarde op het moment van de verkrijging door middel van schenking. Op zowel de grond als de gebouwen werd niet afgeschreven. De oorspronkelijk getaxeerde reële waarde is thans niet meer op betrouwbare wijze te splitsen tussen grond en gebouwen. In beginsel moet worden afgeschreven op de gebouwen. Dit houdt in dat de reële waarde die is toegekend op het moment van de verkrijging in beginsel moet worden gesplitst tussen grond en gebouwen. De cumulatieve afschrijving over de gebouwen zou dan moeten worden verwerkt in het eigen vermogen. Omdat niet meer een betrouwbare splitsing kan worden gemaakt en de huidige reële waarde van de grond aanmerkelijk hoger is dan de boekwaarde van de grond en gebouwen gezamenlijk, wordt de veronderstelde kostprijs van de grond gesteld op de boekwaarde van grond en gebouwen zijnde € 765.360. De boekwaarde van de gebouwen bedraagt daarmee nihil. Op de medio 2017 opgevoerde nieuwbouw en latere investeringen wordt wel afgeschreven.

### **Financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa opgenomen leningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere netto-opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De posten zullen naar verwachting binnen een jaar worden afgewikkeld.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen van de stichting wordt ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

#### **Algemene reserve**

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

#### **Bestemmingsreserves**

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Commissie van Beheer een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

#### *Reserve voor aankoop kunstwerken*

In het verleden is de Stichting gestart met de vorming van een reserve voor aankoop kunstwerken. Naast incidentele baten wordt jaarlijks besloten of een deel van de bijdrage van de BankGiro Loterij zal worden gereserveerd voor toekomstige verwervingen.

#### *Reserve nieuwbouw Singer Laren*

In 2013 en 2014 is de haalbaarheid van een nieuw theater, entree en Singer-shop onderzocht. De commissie van Beheer is in 2013 gestart met de vorming van een reserve nieuwbouw Singer Laren om de kosten te dekken. In 2015 is het definitieve bouwbesluit genomen. De nieuwbouw werd medio 2017 opgeleverd. De laatste opleverpunten werden eind 2018 afgewikkeld.

### **Bestemmingsfonds**

#### *Restauratiefonds collectie*

De restauratieplicht van de collectie ligt bij de Stichting Vrienden van Singer Laren. Het collectieplan is de leidraad voor het vaststellen van prioriteiten en actieplannen op het terrein van behoud en beheer van de collectie. Jaarlijks wordt op basis van de verwachte restauraties een bedrag gedoteerd door de Vrienden.

### **Langlopende en kortlopende schulden en overlopende passiva**

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De overlopende activa zullen naar verwachting binnen een jaar worden afgewikkeld.

### **Ontvangen investeringsbijdragen**

Investeringsbijdragen inzake nieuwbouw, worden analoog aan RJ 274.112 gepassiveerd onder de overlopende passiva. Deze vallen naar rato van de afschrijvingen van deze investeringen vrij.

#### *Nieuwbouw paviljoen Collectie Nardinc*

Dit bestemmingsfonds is gevormd ten behoeve van de nieuwbouw van een paviljoen voor het tentoonstellen van het Nederlands Modernisme en de Collectie Nardinc als belangrijk onderdeel hiervan. Dit fonds kan besteed worden aan de ontwikkeling en bouw van het paviljoen gefaseerd volgens een vooraf goedgekeurde bouwbegroting en bouwfaseringsplan.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **Onderhoud en instandhouding**

De toevoegingen aan de 'onderhoud en instandhouding' bestaan uit bijdragen van de gemeente Laren ten behoeve van onderhoud en instandhouding van het Singer-complex. De bijdragen worden jaarlijks aan deze post toegevoegd en als baten verantwoord in het jaar van besteding.

Toevoegingen volgen het ritme van de betalingen van de Gemeente Laren. In 2016 is door de nieuwbouw het onderhoudsplan herzien.

## **Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten**

### **Algemeen**

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van de opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Subsidies**

De structurele subsidies die worden ontvangen ten behoeve van de exploitatie van voortdurende activiteiten worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waar de toekenning voor geldt. Overige ontvangen subsidies/bijdragen en daaraan gerelateerde kosten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben (RJ 274). Vooruit ontvangen subsidies worden opgenomen onder de overlopende passiva. Bestedingen volgen in de volgende boekjaren overeenkomstig de subsidievoorwaarden.

De subsidies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Singer Memorial Foundation de condities voor ontvangst kan aantonen.

### **Giften**

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

### **Kunstaankopen en bijdragen ten behoeve van kunstaankopen**

De onderdelen van de subsidie, de schenkingen en overige bijdragen die bestemd zijn voor het doen van kunstaankopen worden, evenals de kunstaankopen zelf, in de staat van baten en lasten verantwoord. De bedragen verkregen van derden, ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed aan de verwerving van kunstaankopen, worden ultimo boekjaar toegevoegd aan de reserve voor aankoop kunstwerken.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. De afschrijving op, met investeringsbijdragen, gefinancierde activa wordt gereduceerd met een evengrote vrijval van de onder de passiva opgenomen investeringsbijdragen.

### **Pensioenregelingen personeel**

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## Toelichting op de onderscheiden posten van de verkorte balans

### Materiële vaste activa

#### 1) Gebouwen en terreinen

Deze post omvat het museum, prentenkabinet en depotruimte, museumwinkel, theater en corridors, foyers, keuken en kantoorruimte, inclusief alle verwarmings- en elektrische installaties.

De totale verzekerde waarde van het onroerend goed bedraagt circa € 22.409.000.

Op 4 januari 2006 is de villa "De Wilde Zwanen" als gemeentelijk monument aangewezen.

#### Installaties en overige activa

|  |                  |
|--|------------------|
|  | €                |
| De verzekerde waarde per balansdatum bedroeg circa | <u>5.220.000</u> |

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

|  | Gebouwen en<br>terreinen | Installaties,<br>kas en<br>beeldentuin | Overige<br>vaste<br>activa | Nieuwbouw in<br>uitvoering | Totaal            |
|--|--------------------------|--|----------------------------|----------------------------|-------------------|
|  | €                        | €                                      | €                          | €                          | €                 |
| Boekwaarde 1 januari   |                          |  |                            |                            |                   |
| 2020   | 10.177.205               | 3.096.050                              | 719.555                    | 489.832                    | 14.482.642        |
| Investerings   | 272.562                  | 245.143                                | -                          | 729.923                    | 1.247.628         |
|  | <u>10.449.767</u>        | <u>3.341.193</u>                       | <u>719.555</u>             | <u>1.219.755</u>           | <u>15.730.270</u> |
| Afschrijving   | 254.392                  | 421.593                                | 277.305                    | -                          | 953.290           |
| Boekwaarde 31 december   |                          |  |                            |                            |                   |
| 2020   | <u>10.195.375</u>        | <u>2.919.600</u>                       | <u>442.250</u>             | <u>1.219.755</u>           | <u>14.776.980</u> |
| Afschrijvingspercentage<br>(op terreinen wordt niet<br>afgeschreven) | <u>2,5</u>               | <u>10</u>                              | <u>20</u>                  |                            |                   |

Schilderijen, tekeningen en kunstvoorwerpen:

De kunstvoorwerpen zijn eigendom van de Stichting Vrienden van Singer Laren te Laren. Zij zijn in permanente bruikleen met de volledige beheersplicht aan Stichting Singer Memorial Foundation gegeven.

De restauratieplicht van de collectie ligt bij de Stichting Vrienden van Singer Laren.

Jaarlijks wordt op basis van de verwachte restauraties een bedrag gedoteerd door de Vrienden.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## Financiële vaste activa

### 2) Leningen verstrekt aan de Gemeente Laren

|                          | <u>2020</u>    | <u>2019</u>    |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | €              | €              |
| Saldo 1 januari          | 136.134        | 136.134        |
| af: afgelost in boekjaar | <u>-</u>       | <u>-</u>       |
| Saldo per 31 december    | <u>136.134</u> | <u>136.134</u> |

De leningen zijn voor onbepaalde tijd verstrekt. Over het boekjaar 2020 is een rente van 0,64% (2019: 1,27%) vergoed.

### 3) Vordering Stichting Steun Continuïteit Singer

De Stichting Steun Continuïteit heeft per balansdatum € 416.650 aan investeringsbijdrage verstrekt ten behoeve van het nieuwbouwproject. De aflossing geschiedt uit toekomstig te ontvangen lijfrenten. In 2021 zal naar verwachting hierop € 146.650 worden afgelost.

### 4) Vorderingen en overlopende activa

Over de hieronder opgenomen vordering op Stichting Steun Continuïteit Singer wordt geen rente berekend.

### 5) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

## Eigen vermogen

### 6) Algemene reserve

|  | <u>2020</u>    | <u>2019</u>    |
|--|----------------|----------------|
|  | €              | €              |
| Saldo per 1 januari                      | 144.743        | 141.936        |
| Saldo staat van baten en lasten boekjaar | <u>66.055</u>  | <u>2.807</u>   |
| Saldo per 31 december                    | <u>210.798</u> | <u>144.743</u> |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### Bestemming saldo baten en lasten

|  | <u>2020</u>         |
|--|---------------------|
|  | €                   |
| Resultaatverdeling:                        |                     |
| Onttrekking reserve nieuwbouw Singer Laren | 122.570             |
| Dotatie reserve aankoop kunstwerken        | (46.033)            |
| Dotatie restauratiefonds collectie         | (12.677)            |
| Dotatie algemene reserve                   | <u>(66.055)</u>     |
| Saldo baten en lasten                      | <u><u>2.195</u></u> |

### 7) Bestemmingsreserves

|   | reserve<br>aankoop<br>kunstwerken | reserve<br>nieuwbouw<br>Singer<br>Laren | totaal                  |
|---|-----------------------------------|---|-------------------------|
|   | <u>€</u>                          | <u>€</u>                                | <u>€</u>                |
| Saldo 1 januari 2020                          | 434.698                           | 1.355.058                               | 1.789.756               |
| Bestemming saldo baten en lasten:             |                                   |   |                         |
| - dotatie respectievelijk onttrekking<br>2020 | <u>46.033</u>                     | <u>(122.570)</u>                        | <u>(76.537)</u>         |
| Saldo 31 december 2020                        | <u><u>480.731</u></u>             | <u><u>1.232.488</u></u>                 | <u><u>1.713.219</u></u> |

### Reserve nieuwbouw Singer Laren

De commissie van Beheer is in 2013 gestart met de vorming van een reserve nieuwbouw Singer Laren om de investeringen te dekken.

### 8) Bestemmingsfondsen

Restauratiefonds:

|                                       | <u>2020</u>          | <u>2019</u>         |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------|
|                                       | €                    | €                   |
| Saldo 1 januari                       | 4.965                | 20.455              |
| Bestemming saldo baten en lasten:     |                      |                     |
| • Dotatie respectievelijk onttrekking | <u>12.677</u>        | <u>(15.490)</u>     |
| Saldo 31 december                     | <u><u>17.642</u></u> | <u><u>4.965</u></u> |

De jaarlijkse restauraties worden voor een belangrijk deel door de Stichting Vrienden van Singer Laren betaald.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## 9) Langlopende schulden

Lening Steunstichting:

Op 15 mei 2017 heeft de Stichting Steun Continuïteit Singer aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 0%-overbruggingslening ad € 700.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten (per balansdatum € 716.550) en de nieuwbouwkosten opvangen. Deze lening dient uiterlijk in 2025 te worden afgelost. De aflossing 2021 ad € 130.000 is onder de kortlopende vorderingen opgenomen.

Lening Vriendenstichting

Op 19 juni 2017 heeft de Stichting Vrienden van Singer Laren aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 1%-overbruggingslening ad € 500.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten en de nieuwbouwkosten opvangen.

De geldnemer behoudt zich het recht voor om de lening boetevrij, versneld af te lossen. De Stichting Steun Continuïteit heeft zich jegens de geldgever garant gesteld voor de aflossing van deze lening.

Het verloop van deze post is als volgt:

|                          | <u>2020</u>     |
|--------------------------|-----------------|
|                          | €               |
| Saldo 1 januari          | 255.000         |
| Aflossing lening boekaar | <u>255.000</u>  |
| Stand 31 december        | <u><u>-</u></u> |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### 10) Investeringsbijdragen:

Dit betreft de ontvangen investeringsbijdragen voor materiële vaste activa.

|  | 2020                     |
|--|--------------------------|
|  | €                        |
| Investeringsbijdragen nieuwbouw:                     |                          |
| Stand per 1 januari                                  | 11.351.725               |
| Vrijval 2020:  |                          |
| Reductie afschrijvingslast                           | <u>823.935</u>           |
| Stand per 31 december                                | 10.527.790               |
| <br>   |                          |
| Aanpassing tuinzalen:                                |                          |
| Stand per 1 januari                                  | 664.640                  |
| • geormerkt werven                                   | 94.118                   |
| • bijdrage BankGiro Loterij                          | 400.000                  |
| • bijdrage Benevolenta                               | 400.000                  |
| • bijdrage VSB Fonds                                 | 100.000                  |
| • bijdrage Dioraphte                                 | 100.000                  |
| • bijdrage Stichting Vrienden Bob ten Hoope          | 10.000                   |
| • bijdrage Harlekijn Holland                         | 25.281                   |
| af: kosten tentoonstelling Herman van Veen           | <u>11.566</u>            |
|  | 13.715                   |
| • lijfrenten via Stichting Steun Continuïteit Singer | 85.500                   |
| • overige giften                                     | <u>7.641</u>             |
|  | 1.210.974                |
| Overige wervingskosten                               | <u>9.163</u>             |
|  | 1.201.811                |
| Up grading museumzalen 1 tot en met 6                | <u>517.704</u>           |
| Totaalstand per 31 december                          | <u><u>12.911.945</u></u> |
| <br>   |                          |
| Nieuwbouw Nardinc Collectie:                         |                          |
|  | <u>2020</u>              |
|  | €                        |
| Saldo 1 januari                                      | 2.040.000                |
| Op 1 december ontvangen voorschot                    | <u>520.000</u>           |
| Saldo 31 december                                    | <u><u>2.560.000</u></u>  |

Met mevrouw E. Blokker-Verwer zijn afspraken gemaakt met betrekking tot de financiering van de bouw. Onderdeel van de financiering is een in 2018 afgesloten 5-jarige lijfrenteovereenkomst (jaarbedrag € 520.000).

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## 11) Onderhoud en instandhouding

De Gemeente Laren heeft zich in 1965 verplicht tot instandhouding van het Singer-complex. Op 8 juli 2011 ontving de stichting het nieuwe raadsbesluit voor de komende jaren. Na de oplevering van de nieuwbouw op 1 juli 2018 is een jaarlijkse Moup vastgesteld op € 390.000 per jaar. Het bedrag wordt jaarlijks achteraf geïndexeerd conform de CPI alle huishoudens. Indexatie bleef in 2020 achterwege.

De Gemeente Laren heeft in het subsidiebesluit de volgende specifieke verplichtingen onder artikel 3.1 opgenomen:

### Artikel 3.1

Singer Laren aanvaardt jegens de Gemeente de verplichting jaarlijks, in elk geval de hierna opgesomde activiteiten te verrichten:

1. Het museum is gedurende twee – door Singer Laren in redelijkheid te bepalen – weekenden per jaar gratis toegankelijk voor de inwoners van Laren.
2. De inwoners van Laren krijgen na de Vrienden van Singer Laren en na de leden van Singer Laren voorrang bij de verkoop van toegangskarten voor het theater, in die zin dat zij daartoe een aanbod krijgen voorafgaand aan de maand september, waarin de vrije verkoop van karten aanvangt. Singer Laren doet hiervan mededeling in de plaatselijke pers.
3. Door Laren gesubsidieerde instellingen mogen eenmaal per jaar gebruik maken van de accommodaties van Singer Laren tegen een korting van 50% op de gangbare huurprijs.
4. Leerlingen van Larense scholen krijgen gratis toegang bij klassikaal bezoek aan het museum.
5. Jaarlijks zal Singer Laren aan scholen in de gemeente Laren in overleg een of meer schoolvoorstellingen aanbieden, waarbij de locatie, mankracht en techniek voor rekening van Singer Laren blijft en de kosten van artiesten worden betaald door de deelnemende scholen.
6. Singer Laren hanteert de merknaam Singer Laren in alle externe communicatieve uitingen.
7. Singer Laren heeft permanent aandacht voor de historische context van Singer Laren en de kunstenaarskolonie Laren en draagt zorg voor de collectie die cultureel erfgoed van Laren is.
8. Singer Laren houdt haar accommodatie als trouwlocatie voor bruidsparen beschikbaar.
9. Singer Laren stelt in overleg met de Gemeente haar accommodatie voor jaarlijks maximaal drie door de gemeente Laren te organiseren activiteiten beschikbaar, waarbij inzicht wordt gegeven in de politiek bestuurlijke en culturele aspecten van de Larense gemeenschap. Singer Laren berekent geen huur terwijl de kosten van de activiteiten tegen kostprijs in rekening worden gebracht.
10. Singer Laren stelt de Gemeente desverzocht haar expertise ter beschikking voor het ontwikkelen van de gemeentelijke kunstcollectie en ten behoeve van het door de Gemeente te voeren kunst- en cultuurbeleid.

Over 2020 is aan deze verplichtingen, behoudens de restricties die door de overheid op grond van de coronamaatregelen zijn opgelegd, voldaan.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

Het verloop is als volgt:

|   | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| Saldo 1 januari   | 345.827        | 281.269        |
| Ontvangen subsidie  | 390.000        | 390.000        |
| Schade-uitkering wateroverlast kleedkamer   | 17.318         |                |
| Teruggave kosten regenopslag  | 18.479         |                |
| Bijdrage Prins Bernardt Cultuurfonds, betegelen kas en verlichting                | 5.000          |                |
| Verkochte activa  | 2.013          | 2.488          |
|   | <u>432.810</u> |                |
| Extra dotatie   | 63.877         |                |
|   | <u>496.687</u> |                |
|   | 842.514        | 673.757        |
| Investerings:   |                |                |
| Renovatie museumzalen 1 tot en met 6:   |                |                |
| • lichtkappen en akoestische plafonds   | 272.562        |                |
| • alarm en ledverlichting   | 194.962        |                |
| • uitbreiding beveiliging   | 42.784         |                |
| • markiezen   | 7.396          |                |
|   | <u>517.704</u> | -              |
|   | 324.810        | 673.757        |
| Onderhoud:  |                |                |
| Tuinonderhoud en beplanting   | 46.499         |                |
| Dak- en gevelonderhoud  | 5.088          |                |
| Telecom netwerk   | 9.566          |                |
| Onderhoud technische installaties (onder andere Airco, CV en bodemenergiesysteem) | 54.007         |                |
| Onderhoud brand- en beveiligingsapparatuur  | 28.147         |                |
| Onderhoud keukenapparatuur  | 7.256          |                |
| Onderhoud liften  | 4.997          |                |
| Onderhoud deuren en sloten  | 5.709          |                |
| Meubillair  | 10.211         |                |
| Bestrating kas  | 4.053          |                |
| Herstel waterschade kleedkamer  | 27.037         |                |
| Overige posten  | 15.950         |                |
|   | <u>218.520</u> | 327.930        |
| Nog te besteden per 31 december   | <u>106.290</u> | <u>345.827</u> |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## **12) Schulden op korte termijn en overlopende passiva**

Over de hieronder opgenomen rekening courantschuld aan de Stichting Vrienden van Singer Museum is geen rente verschuldigd.

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

Toezeggingen uit lijfrenteovereenkomsten:

De commissie van Beheer van de Stichting Singer Memorial Foundation heeft besloten om, met ingang van 1 januari 2011, alle lijfrentecontracten, ongeacht de hoogte, samen te voegen en af te zonderen in de Stichting Steun Continuïteit Singer voor toekomstige projecten.

Toezegging BankGiro Loterij:

In 2016 is door de BankGiro Loterij toegezegd dat de Stichting gedurende vijf jaar, aan te vangen in 2017, opgenomen is in de kring van instellingen die een uitkering kan ontvangen uit de door de BankGiro Loterij georganiseerde loterijen. Over 2020 is een bedrag van € 200.000 uitgekeerd. Met deze gift werd een tweetal museale tentoonstellingen ondersteund en werd er € 50.000 toegevoegd aan de reserve voor aankoop kunstwerken.

Schenking kunstwerken:

Er is een tweetal schilderijen geschonken door middel van een lijfrentecontract. De resterende lijfrentetermijnen per balansdatum bedragen € 151.000.

Brand Bierbrouwerij B.V. heeft op 9 december 2015 de tap- en koelapparatuur en bijbehorende materialen voor onbepaalde tijd in bruikleen gegeven zolang de stichting zijn (afname-)verplichtingen aan de brouwerij nakomt.

De koffiebranderij G. Peeze heeft een koffie- en warme chocolademelkautomaat in bruikleen gegeven (contract 60 maanden, ingaand 22 maart 2016, gezamenlijke waarde € 26.268).

Een mecenaat ten behoeve van de nieuwbouw theater is verstrekt als legaat. Bij het overlijden wordt er gedurende tien jaar jaarlijks \$ 40.000 verstrekt aan de Stichting.

Aan Heilijgers Bouw B.V. is een bankgarantie van € 130.750 afgegeven, zijnde 5% van de aannemingsom voor de uitbreiding van de museumzalen.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

De uitbraak van het Coronavirus en de preventieve maatregelen genomen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op tenminste de korte en waarschijnlijk ook de langere termijn.

Op 15 december 2020 werd door de regering in verband met de Covid-19-maatregelen voor een derde maal besloten tot een lockdown. De ontwikkelingen zijn op dit moment zeer onzeker en onderhevig aan veranderingen. Aangezien deze situatie niet kon worden voorzien op de balansdatum is de eventuele impact hiervan niet verwerkt in de cijfers van de jaarrekening per 31 december 2020. Gegeven de hoge mate van onzekerheid over de ontwikkeling van de Corona-crisis is het niet mogelijk een redelijke inschatting te geven van de totale impact hiervan op onze stichting. Wel verwachten wij nadelige effecten als gevolg van het voorlopig niet of niet met een maximale bezetting open kunnen gaan van onze activiteiten. Maar op basis van de nu bekende feiten zal dit geen invloed hebben op onze continuïteitsverwachting.

Singer maakt onder andere gebruik van de NOW-regeling.

Door het tijdelijk aanwenden van de ontvangen gelden ten behoeve van de nieuwbouw- en verbouwingsplannen is de liquiditeitspositie op korte termijn opgelost.

Er hebben zich verder geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden welke van invloed zijn op de jaarrekening 2020.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

## Toelichting op de onderscheiden posten van de verkorte staat van baten en lasten

### 13) Ontvangen contributies

De contributie-inkomsten liepen ten opzichte van 2019 terug, per balansdatum beliep het totaal aantal leden 1.468 (2019: 1.536).

### 14) Bijdragen aankopen kunstwerken

|  | <u>2020</u>   | <u>2019</u>    |
|--|---------------|----------------|
|  | €             | €              |
| Schade-uitkering (Dortmund)                  | 5.994         | -              |
| Bijdrage Stichting Vrienden van Singer Laren | -             | 25.000         |
| Bijdrage Mondriaanfonds                      | -             | 70.000         |
| Bijdrage Vereniging Rembrandt                | -             | 250.000        |
| Bijdrage BankGiro Loterij                    | 50.000        | (20.000)       |
|  | <u>55.994</u> | <u>325.000</u> |

### 15) Bijdrage restauraties collectie

|  | <u>2020</u>   | <u>2019</u>   |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| Bijdrage Stichting Vrienden van Singer Laren | 25.000        | 20.000        |
| Bijdrage Stichting Steun Continuïteit Singer | 7.000         | -             |
| Overige bijdragen                            | 975           | -             |
|  | <u>32.975</u> | <u>20.000</u> |

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

#### 16) Bijdragen incidentele projecten

|  | <u>2020</u>    | <u>2019</u>    |
|--|----------------|----------------|
|  | €              | €              |
| Regio conservatrice:   |                |                |
| - bijdrage Mondriaanfonds                                    | 13.584         | 74.989         |
| - cofinanciering samenwerkende gemeenten Gooi en Vechtstreek | 57.710         | 83.468         |
| Erfgoedfestival  | <u>28.895</u>  | <u>-</u>       |
|  | <u>100.189</u> | <u>158.457</u> |

#### 17) Coronasteun

|  |               | <u>€</u>         |
|--|---------------|------------------|
| Tegemoetkoming tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) |               | 445.249          |
| Tegemoetkoming schade covid-19   |               | 4.000            |
| Compensatieregeling Coronacrisis Musea met meer dan 100.000 bezoekers      |               | 500.000          |
| Kickstart Cultuurfonds (augustus tot en met december 2020)                 |               | 100.000          |
| Provinciaal Noodfonds  |               |                  |
| • bijdrage provincie Noord-Holland   | 118.627       |                  |
| • bijdrage Gemeente Laren (NH)   | <u>63.877</u> |                  |
|  |               | <u>182.504</u>   |
|  |               | <u>1.231.753</u> |

De Gemeente Laren heeft toegezegd dat zij in 2021 € 500.000 aan Coronasteun zullen uitkeren als matching van de bijdrage uit de compensatieregeling Coronacrisis musea.

#### 18) Aandeel Vriendenstichting

De Stichting Vrienden van Singer Laren ontvangt 50% van het nettoresultaat uit de Singershop. Zij ontvangt dit bedrag omdat zij de Singershop bemant met vrijwilligers.

Stichting Singer Memorial Foundation  
Laren

### **19) Personeelslasten**

Het gemiddeld aantal werknemers in loondienst over 2020 bedraagt 37,42 FTE (2019: 41,65 FTE).

De leden van de Commissie van Beheer ontvangen geen bezoldiging.