

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

ANBI publicatiestukken 2024 (Rsi nummer 3016481)

20 mei 2025

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Inhoud

	Blad
Bestuursverslag	3
Begroting 2025	12
ANBI publicatiestukken 2024	13
Verkorte balans per 31 december 2024	14
Verkorte staat van baten en lasten 2024	16
Toelichting op de publicatiestukken	18

Bestuursverslag

Algemeen

Activiteiten

Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht bij notariële akte d.d. 24 maart 1954.
De vestigingsplaats is Laren, Oude Drift 1 (Kamer van Koophandelnummer 32022688).

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

1. te Laren (NH) een blijvend museum te vormen van het werk van wijlen William Henri Singer junior (N.A.);
2. te Laren (NH) een museum te vormen, waar de "collectie Singer" (behalve uit eigen werk van wijlen William Henri Singer Junior, bestaande uit enige honderden werken van bekende binnen- en buitenlandse schilders en beeldhouwers) en andere collecties kunnen worden tentoongesteld;
3. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede concert- en theaterzaal, waar ook bijzondere filmvoorstellingen kunnen worden gegeven;
4. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede gelegenheid voor het houden van vergaderingen en andere bijeenkomsten;
5. in het algemeen te Laren (NH) een cultureel centrum te stichten en dit alles in stand te houden.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

De financiële middelen van de stichting worden gevormd door:

- subsidies;
- entreegelden;
- schenkingen;
- overige baten.

Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Commissie van Beheer:

Bij de Stichting Singer Memorial Foundation gevestigd te Laren is de commissie van beheer per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

- Mr. A.A.G Fluitman, voorzitter;
- C.L. Hamming, penningmeester;
- H.O. Floberg;
- A.Q.Timp;
- J.M. Ubbens;
- E.P. de Vries;
- I. de Heus-Verstraten;
- J.N. Zwart-Bloch.

Commissaris van toezicht op Commissie van Beheer

- N. Mol

Bestuur:

Het bestuur is als volgt samengesteld:

E.J. van Os, algemeen directeur;
J.R. de Lorm, museumdirecteur.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Missie en waarden

Missie Singer Laren

Bij Singer Laren staat het delen van de liefde voor de kunsten centraal. Met een aantrekkelijk tentoonstellingsbeleid, een prachtige beeldentuin en in het theater een breed aanbod aan podiumkunsten nodigt Singer Laren iedereen uit om op een ontspannen en inspirerende manier kennis te maken met de rijke wereld van kunst en cultuur.

Singer Laren ontstaat in het kunstenaarsdorp Laren, waar rond 1900 de belangrijkste ontwikkelingen in de Nederlandse kunstgeschiedenis plaatsvinden. Door de schilderachtigheid van het dorp en het onbedorven landschap aangetrokken, komen de Nederlandse impressionisten en iets later de modernisten naar Laren. Hun schilderijen trekken ook internationaal de aandacht en vormen voor het Amerikaanse echtpaar Anna en William Singer de aanleiding om naar Laren te komen

Het echtpaar Singer heeft met hun kunstcollectie, de monumentale villa, de concertzaal, het museum en de beeldentuin de basis gelegd voor wat nu een *open huis* is: een plek waar kunst toegankelijk is en mensen verbindt.

Merkwaarden

Onze merkwaarden geven richting en sturing aan alles wat we doen. We zijn **betrouwbaar** en **geworteld**, met respect voor onze geschiedenis en een duidelijke positie als culturele bestemming. Tegelijkertijd is Singer **levendig**, **persoonlijk** en **verrassend** – er is altijd iets te beleven, of je nu een tentoonstelling bezoekt, een theatervoorstelling bijwoont, door de beeldentuin wandelt of geniet van een kop koffie in ons café. Wij creëren een dynamische omgeving waarin kunst en cultuur floreren en bezoekers steeds opnieuw worden geraakt en geïnspireerd. Een geluksmomentje beleven. Onze persoonlijke benadering maakt dat iedereen zich welkom en gezien voelt.

1. Directieverslag

Singer Laren in beweging: van succes naar duurzaam groei

Na twee jaren van opeenvolgende bezoekersrecords zijn we sterk op zoek naar 'het nieuwe normaal'. De jaren van investeren in gebouw, collectie en tentoonstellingsbeleid lijken te worden beloond met publieke aandacht. Ook in 2024 vinden meer bezoekers ons dan ooit tevoren. Het museumbezoek overschrijdt het magische getal van 300.000. In combinatie met ons theater, evenementen, openbare beeldentuin, winkel en horeca hebben in totaal zo'n 360.000 bezoekers in 2024 kennism gemaakt met het veelzijdige culturele aanbod van Singer Laren.

Uit de landelijke museumbenchmark blijkt dat, buiten de drie grootste steden, geen enkel beeldend kunstmuseum in het afgelopen jaar hogere bezoekersaantallen heeft behaald. Een indrukwekkende prestatie van een museum dat zich op onderdelen als publieke middelen, collectie en aantal museumzalen bescheiden moet opstellen. Juist deze benchmark leert ons dat de zoektocht naar 'het nieuwe normaal' nog lang niet afgerond is.

De nieuwe ervaringen leren ons beter om te gaan met de drukte. Het parkeerterrein heeft inmiddels een blauwe zone voor een betere doorstroming en op drukke dagen kunnen we gebruik maken van een aanpalend parkeergebied. Ook de tijdsloten helpen om de drukte beheersbaar te houden voor de bezoeker en voor onze medewerkers.

Het veelzijdige museumprogramma biedt onze bezoekers veel aantrekkelijks. Het jaar begint meteen succesvol met de tentoonstelling *Frisse Wind*. Ook de grote overzichtstentoonstelling van schilderbeest *Breitner* kan zich in grote publieke belangstelling verheugen. De verrassing blijkt echter de spannende hedendaagse kunstenaar Levi van Veluw. De kenner van zijn werk en liefhebber van hedendaagse kunst is vooral getroffen door de schoonheid van Singer Laren, terwijl onze vaste bezoekers kennis maken met het talent van Van Veluw en hedendaagse kunst.

Die lijn zetten we vanaf september door als we Hans den Hartog Jager vragen om uit drie toonaangevende privéverzamelingen kunstwerken te selecteren om zo zijn wereld aan het publiek te tonen: de tentoonstelling *My World*.

Bezoekersrecords zijn natuurlijk nooit een doel op zich. Zoveel mogelijk mensen laten genieten van ons culturele aanbod vertaalt zich ook in het actief aantrekken van mensen die om verschillende redenen een afstand tot Singer Laren voelen. We hebben de afgelopen jaren voor verschillende groepen bijzondere programma's ontwikkeld en aangeboden. In 2024 is begonnen met een nieuw programma, speciaal gericht op jongeren. Eind augustus is de eerste *Dynamic Art Night*. Inhoudelijk staat dit programma als een huis en we hebben ons gecommitteerd om dit project verder uit te rollen zodat nog meer jongeren zich bij Singer thuis gaan voelen.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Een meegroeierende organisatie

Met de groei van de bezoekersaantallen in de afgelopen jaren groeit de organisatie vanzelfsprekend mee. Het brengt de installatie van een ondernemingsraad met zich mee. Dit jaar is onder medewerkers door een daarvoor ingeschakeld extern bureau een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd. De resultaten van dat onderzoek geven ons waardevolle informatie over breed gedragen verbeterpunten.

Ook zijn we dit jaar echt aan de slag gegaan om Villa de Wilde Zwanen verder te verduurzamen. Een luchtbehandelingsinstallatie zorgt nu voor een aangenaam werkklimaat. Vacuüm monumentenglas maakt dat we dit klimaat ook op een duurzame manier kunnen handhaven. Tot slot krijgt de erker richting de tuin een professionele opknapbeurt.

Na de jaren waarin we de museumcollectie belangrijk hebben kunnen uitbreiden, is het afgelopen jaar aangegrepen om de hele collectie opnieuw te waarderen. Dit is een tijdrovend en zorgvuldig proces dat ons beter inzicht geeft in de kwaliteit van de verschillende kunstobjecten.

Support en toekomst

Het huidige succes is voor een belangrijk deel te danken aan de langdurige support van vele particulieren, fondsen, bedrijven en de gemeente Laren. Zonder hen is investeren onmogelijk, terwijl die investeringen nu prachtig renderen. Om Singer Laren van een robuuste toekomst te verzekeren, zijn deze betrokkenen ook voor de tijd die voor ons ligt onmisbaar. We blijven daarom met hen in gesprek om samen te kijken hoe we dit succes een duurzaam karakter kunnen geven.

Laren, juni 2025



Evert van Os
Algemeen directeur



Jan Rudolph de Lorm
Museumdirecteur

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

2. Verslag Commissie van Beheer

2024 was opnieuw een jaar van 'mooi weer en wind in de zeilen', met wederom recordcijfers. De Commissie van Beheer deelt het optimisme en het enthousiasme waarmee de directie dit jaar in het directieverslag samenvat. Tegelijkertijd beseffen zowel de directie als de Commissie van Beheer dat de bomen niet tot in de hemel groeien. In dat licht is het een waardevolle en boeiende zoektocht naar wat een gezond en realistisch 'nieuw normaal' betekent voor de komende jaren. De Commissie van Beheer spreekt haar grote waardering en dank uit voor de niet-aflatende inzet van alle medewerkers. En voor de onmisbare inzet van talloze vrijwilligers én de langdurige financiële steun van particuliere donateurs, bedrijven en instellingen. Die steun vormt een absolute voorwaarde voor het duurzame succes van Singer Laren.



mr. A.A.G. Fluitman
Voorzitter Commissie van Beheer Stichting Singer Memorial Foundation

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De Stichting Singer Memorial Foundation is zich bewust van de risico's die zij loopt op het gebied van financiering, artistieke en maatschappelijke opinievorming, politiek draagvlak en interne beheersing. Wat betreft de maatschappelijke en politieke omgeving, betreffen de risico's die van raakvlak, ondersteuning en reputatie management. Daarnaast zijn de risico's op strategisch, operationeel gebied evenals op financieel en juridisch terrein. Het beheersen van deze risico's maakt onderdeel uit van het Stichtingsbeleid. Hierbij zijn kwaliteit, corporate- en interne communicatie essentieel.

Singer hanteert de Governance Code Cultuur. Door de statutenwijziging, 24 oktober 2018, is de positie van de directie binnen het besturingsmodel verder geformaliseerd en aangepast aan de realiteit van de organisatie, waarin de Commissie van Beheer formeel een minder operationeel en meer toezichthoudend karakter kreeg. Hetzelfde gold voor de positie van de gemeente Laren. Regelmatig vindt er overleg plaats tussen de directie, de auditcomité en de Commissie van Beheer. Maandelijks is er stafoverleg waarbij ook de tussentijdse financiële resultaten worden besproken. Eenmaal per jaar is de accountant aanwezig bij de vergadering van het auditcomité en op verzoek bij de vergadering van de commissie van Beheer. Bij de samenstelling van de Commissie van Beheer is rekening gehouden met deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid. De commissieleden hebben de code mede onderschreven. Zij ontvangen geen vergoeding. Toezichthouders en bestuurders vermijden elke vorm van belangenverstrengeling. Het bestuurslidmaatschap van de Commissie van Beheer is gelimiteerd tot twee termijnen van vier jaar.

Dankzij een belangrijke schenking van mevrouw E. Blokker-Verwer is een nieuwe museumvleugel (De Nardinc-vleugel) gebouwd en met veel particuliere hulp werd ook het bestaande museum gerenoveerd. Voor deze nieuwbouw en renovatie heeft Singer Laren heldere duurzaamheidsambities geformuleerd. Zo werd onder andere de bestaande TL-verlichting vervangen door energiezuinige ledverlichting en kwamen er zonnecollectoren op het dak. De transitie van de theaterverlichting volgt in 2025 en 2026. Voor onze mindervalide bezoekers zijn alle tussendeuren verwijderd. Dit is mede mogelijk door het verbeteren en verduurzamen van de klimaatinstallatie. In 2024 werd de villa verduurzaamd (isolatieglas, klimaatbeheersing en vervanging TL-verlichting).

In de in 2017 opgeleverde nieuwbouw theater en centrale toegangshal werd deze transitie (verlichting en collectoren) al doorgevoerd. Ook werd er een Warmte-Koude-Opwekking-pomp geïnstalleerd.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Singer Laren ontvangt geen structurele subsidies, behoudens een gemeentelijke bijdrage in de onderhoudskosten. Hierdoor is het voor een belangrijk deel van haar inkomsten aangewezen op de entree en projectinkomsten van de museale tentoonstelling. Met de extra kosten van de in 2017 opgeleverde nieuwbouw en het vervallen van de museumkaarttoeslag in april 2019 dienen er jaarlijks minimaal 130.000 betalende museumbezoekers te komen, wil er sprake zijn van een positief rendement binnen de Singer-organisatie. Dit bezoekersaantal werd in 2024 ruimschoots gehaald.

In 2021 is het Beneficiëntcontract met de VriendenLoterij verlengd. In dit contract wordt geregeld dat Singer gedurende vijf jaar opgenomen is in de kring van instellingen die een uitkering, groot € 200.000, kan ontvangen uit de door de VriendenLoterij georganiseerde loterijen. Deze bijdrage werd met ingang van 2023 verhoogd naar € 250.000. In 2025 vindt de vijfjarige evaluatie van dit contract plaats. In 2024 werd de bijdrage verhoogd naar € 350.000. Bij de overige afgesloten sponsorcontracten is over 2024 € 206.000 ontvangen.

De nieuwbouw van het theater en de centrale toegangshal is 1 juli 2017 opgeleverd. De nieuwbouw is binnen het bestaande budget afgerond. Voor de overbrugging van de mismatch in de tijd tussen de bouwkosten en de toegezegde lijfrenten zijn tijdelijke leningen afgesloten met de Steunstichting.

In het kader van het Connect personeelsproject is gesproken over veiligheid, bescherming en ongewenste omgangsvormen en zijn er vertrouwenspersonen aangesteld. In 2019 werd een nieuw personeelshandboek ingevoerd. Eind 2023 is er een ondernemingsraad ingesteld.

Singer heeft gekozen voor Cloud computing. Hierdoor wordt de continuïteit van de ICT beter gewaarborgd.

Treasury en vermogens- en reservebeleid

De belangrijkste punten van het treasurybeleid zijn als volgt samen te vatten. Bij het beheer van gelden wordt de nodige prudentie in acht genomen. Dit wordt bewerkstelligd door het voeren van een beleid dat de onderliggende waarden op geen enkele wijze in gevaar worden gebracht. Wij nemen geen speculatieve posities in en de flexibiliteit en beschikbaarheid van onze liquide middelen is gewaarborgd. Er wordt, buiten de financiering door de verbonden partijen (de Vrienden- en Steunstichting) geen gebruik gemaakt van externe financiering. Het vermogens- en reservebeleid is er op gericht om een bufferfunctie voor toekomstige risico's aan de inkomsten- en of uitgavenkant van de exploitatie op te bouwen. In de vergadering van de Commissie van Beheer is de gewenste omvang van het weerstandsvermogen gesteld op € 750.000. Bij de bepaling van de hoogte van dit bedrag werd rekening gehouden met de vermogenspositie van de verbonden partijen.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Singer is voor de financiering van de vaste activa aangewezen op het eigen vermogen door het ontbreken van langjarige subsidietoezeggingen en de wens om geen beroep te doen op externe financiering. Voor grootschalige projecten wordt een beroep gedaan op onze trouwe supporters. Pas nadat er dekking is voor de plannen wordt een project aanbesteed. Ter dekking van specifieke risico's of projecten kunnen delen van het vermogen worden afgezonderd in specifiek daarvoor gevormde bestemmingsrezeves.

Realisatie ten opzichte van begroting 2024

In de begroting 2024 zijn wij uitgegaan van 208.000 museumbezoekers. Het zijn er circa 95.000 meer geworden. Door dit hogere bezoekersaantal waren ook de winkel- en de horeca- inkomsten belangrijk hoger dan de prognose. Verder herstelde de afdeling evenementen zich verder. Anderzijds namen de personeelskosten ook sterk toe. Het grootste deel is toe te rekenen aan de gestegen omzet, maar ook de loonindexatie, de inhuur van uitzendkrachten en uitval door ziekte heeft tot een toename geleid.

Vast onderdeel van het bestuursverslag vormt de toekomstparagraaf, door middel van de hierna opgenomen begroting geeft het bestuur hier een cijfermatige invulling aan.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Begroting 2025

	Begroting 2025	Begroting 2024
Baten	€	€
Museumentree	1.825.225	1.824.405
Educatie en publieksactiviteiten	230.000	102.500
Singershop	1.200.500	1.247.500
Theaterprogramma	375.000	410.000
Verhuur en doorberekende diensten	650.000	580.000
Buffetomzet en arrangementen	1.787.000	1.756.000
Projectgerelateerde sponsoring	339.000	501.850
Bijdragen aankoop kunstwerken	5.000	5.000
Bijdragen restauratie collectie	25.000	20.000
Bijdragen incidentele projecten	270.000	200.000
Ledencontributie	55.000	65.000
Sponsoren	226.000	229.000
VriendenLoterij	435.000	295.000
Overige bijdragen en giften	359.000	379.500
Subsidies	345.500	215.500
	<u>8.127.225</u>	<u>7.831.255</u>
Lasten		
Tentoonstellingen	927.090	1.014.050
Singershop	660.275	686.000
Aandeel Vriendenstichting	270.110	275.625
Theaterprogramma	315.000	360.000
Directe kosten en diensten verhuur	245.000	215.000
Horeca en keuken	536.000	565.000
Educatie en publieksactiviteiten	220.000	75.000
Marketing en communicatie	215.000	335.000
Aankoop kunstwerken	5.000	5.000
Restauratiekosten	25.000	20.000
Kosten incidentele projecten	270.000	200.000
Personeelslasten	3.420.000	3.250.000
Onderhoud en instandhouding	340.000	210.000
Exploitatielasten	650.000	589.000
	<u>8.098.475</u>	<u>7.799.675</u>
Saldo van baten en lasten	<u>28.750</u>	<u>31.580</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

ANBI publicatiestukken 2024

- Verkorte balans
- Verkorte staat van baten en lasten
- Toelichting op publicatiestukken

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Verkorte balans per 31 december 2024

(opgesteld na bestemming saldo van baten
en lasten)

	Toe- lichting	31.12.2024	31.12.2023
		€	€
Actief			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Gebouwen en terreinen	1	24.520.000	24.520.000
Installaties	1	6.476.140	6.199.230
Overige vaste activa	1	5.650.375	5.562.220
Verduurzaming villa in uitvoering	1	-	30.070
		36.646.515	36.311.520
Financiële vaste activa			
Leningen Gemeente Laren	2	136.134	136.134
St. Steun Continuïteit Singer	3	120.000	171.500
		256.134	307.634
		36.902.649	36.619.154
Vlottende activa			
Vorraden		339.155	282.145
Vorderingen en overlopende activa		1.026.707	744.177
Liquide middelen	4	542.401	476.307
		38.810.912	38.121.783

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

	Toe- lichting	31.12.2024 €	31.12.2023 €
Passief			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	5	1.276.386	1.266.693
Bestemmingsreserves:			
Reserve voor aankoop kunstwerken	6	720.655	677.509
Herwaarderingsreserve	6	<u>33.737.825</u>	<u>33.737.825</u>
		34.458.480	34.415.334
Bestemmingsfonds:			
Restauratiefonds collectie	7	<u>3.674</u>	<u>20.772</u>
		35.738.540	35.702.799
Voorzieningen			
Onderhoud en instandhouding	8	100.833	136.048
Voorziening ziekte en arbeids- mobiliteit		<u>230.250</u>	<u>90.000</u>
		331.083	226.048
Langlopende schulden			
Leningen Steunstichting	9	390.000	420.000
Schulden op korte termijn en overlopende passiva	10	2.351.289	1.772.936
		<u>38.810.912</u>	<u>38.121.783</u>

Verkorte staat van baten en lasten 2024

	Toelichting	2024	Begroting 2024	2023
Baten		€	€	€
Museumentree		2.586.736	1.824.405	2.367.129
Educatie en publieksactiviteiten		182.634	102.500	169.736
Singershop		1.630.949	1.247.500	1.805.193
Theaterprogramma		372.225	410.000	422.859
Verhuur en doorberekende diensten		699.849	580.000	718.247
Buffetomzet en arrangementen		2.267.573	1.756.000	2.217.984
Projectgerelateerde sponsoring	11	354.004	501.850	427.806
Bijdragen aankoop kunstwerken	12	50.000	5.000	105.000
Bijdragen restauratie collectie	13	25.150	20.000	37.000
Bijdragen indidentele projecten	14	202.878	200.000	282.160
Ledencontributie	15	59.050	65.000	60.160
Sponsoren		206.000	229.000	206.000
VriendenLoterij	16	530.234	295.000	318.627
Overige bijdragen en giften		365.347	379.500	362.857
Subsidies	17	215.454	215.500	247.618
		<u>9.748.083</u>	<u>7.831.255</u>	<u>9.748.376</u>
Lasten				
Tentoonstellingen		916.676	1.014.050	1.031.184
Singershop		873.772	686.000	1.060.373
Aandeel Vriendenstichting	18	378.588	275.625	372.410
Theaterprogramma		316.742	360.000	372.228
Directe kosten en diensten verhuur		239.224	215.000	273.804
Exploitatiekosten buffet		709.281	565.000	756.047
Educatie en publieksactiviteiten		165.747	75.000	162.930
Marketing en communicatie		360.281	335.000	352.966
Aankoop kunstwerken		206.854	5.000	115.352
Restauratiekosten		42.248	20.000	24.240
Kosten incidentele projecten	19	202.878	200.000	282.160
Personeelslasten	20	4.291.989	3.250.000	3.898.441
Dotatie onderhoud en instandhouding		314.009	210.000	216.150
Exploitatielasten		694.053	589.000	642.043
		<u>9.712.342</u>	<u>7.799.675</u>	<u>9.560.328</u>
Saldo van baten en lasten (voor resultaatbestemming)		35.741	31.580	188.048

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

	<u>Toelichting</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2024</u>	<u>2023</u>
		€	€	€
Bestemming saldo baten en lasten		35.741	31.580	188.048
Bestemming saldo:				
Toevoeging reserve aankoop kunstwerken	6	(43.146)	-	(89.648)
Onttrekking respectievelijk toevoeging restauratiefonds collectie	7	17.098	-	(12.760)
Mutatie algemene reserve		<u>9.693</u>	<u>31.580</u>	<u>85.640</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

TOELICHTING OP DE PUBLICATIESTUKKEN

Verbonden partijen

Stichting Steun Continuïteit Singer, Stichting Vrienden van Singer Laren en Stichting Singer Nardinc zijn verbonden partijen van Stichting Singer Memorial Foundation. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Vergelijkende cijfers

In 2024 is gekozen om de staat van baten en lasten in te richten naar de rapportagevorm van de Rijksmusea. Verder is besloten om de afdelingen Publiciteit en educatie/publieksactiviteiten afzonderlijk op te nemen. De vergelijkende cijfers 2023 zijn hierop aangepast. De wijzigingen hebben geen invloed op het gerapporteerde resultaat 2023.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De stichting volgt voor de rapportage de "Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving klein" Richtlijn "C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van de materiële vaste activa vindt plaats tegen actuele waarde.

De waardering van de overige activa en passiva en de bepaling van het saldo van baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De opgenomen begroting is op hoofdlijnen opgesteld, nadere detaillering ontbreekt.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Stichting Singer Memorial Foundation kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's de functionele valuta van de stichting.

Collectie

De kunstvoorwerpen zijn eigendom van de Stichting Vrienden van Singer Museum en Stichting Steun Continuïteit Singer, beiden te Laren. Zij zijn in permanente bruikleen met de volledige beheersplicht aan Stichting Singer Memorial Foundation gegeven. De collectie is daarom niet in de balans opgenomen.

De kunstwerken van Stichting Singer Nardinc heeft zij in bruikleen gegeven aan de Stichting Singer Memorial Foundation, gedurende vijf jaar, startende 7 december 2021 met stilzwijgende verlenging van steeds één kalenderjaar.

Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen werden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen werden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden vanaf 1 januari 2022 gewaardeerd op actuele waarde voorheen werd gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Gebouwen en terreinen:

Stichting Singer Memorial Foundation heeft in de jaren 1956 - 1961 onroerende goederen geschonken gekregen, bestaande uit grond en gebouwen. De gebouwen zijn in eigen gebruik van het museum. De onroerende goederen zijn gewaardeerd tegen de reële waarde op het moment van de verkrijging door middel van schenking. Op zowel de grond als de gebouwen werd niet afgeschreven. De oorspronkelijk getaxeerde reële waarde is thans niet meer op betrouwbare wijze te splitsen tussen grond en gebouwen. In beginsel moet worden afgeschreven op de gebouwen. Dit houdt in dat de reële waarde die is toegekend op het moment van de verkrijging in beginsel moet worden gesplitst tussen grond en gebouwen. De cumulatieve afschrijving over de gebouwen zou dan moeten worden verwerkt in het eigen vermogen. Omdat niet meer een betrouwbare splitsing kan worden gemaakt en de huidige reële waarde van de grond aanmerkelijk hoger is dan de boekwaarde van de grond en gebouwen gezamenlijk, wordt de veronderstelde kostprijs van de grond gesteld op de boekwaarde van grond en gebouwen zijnde € 765.360. De boekwaarde van de gebouwen bedraagt daarmee nihil. Op de medio 2017 opgevoerde nieuwbouw en latere investeringen werd wel afgeschreven. Met ingang van 1 januari 2022 worden deze gewaardeerd op actuele waarde.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen leningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere netto-opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De posten zullen naar verwachting binnen een jaar worden afgewikkeld.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de stichting wordt ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsreserves

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Commissie van Beheer een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Reserve voor aankoop kunstwerken

In het verleden is de Stichting gestart met de vorming van een reserve voor aankoop kunstwerken. Naast incidentele baten wordt jaarlijks besloten of een deel van de bijdrage van de VriendenLoterij zal worden gereserveerd voor toekomstige verwervingen.

Herwaarderingsreserve

Deze is per 1 januari 2022 gevormd (naar aanleiding van taxatie uit januari 2023). Verschillen tussen de actuele waarde en de historische kostprijs volgens de kostprijsmethode worden hierop gereserveerd. Deze reserve wordt eens in de drie jaar herzien.

Bestemmingsfonds

Restauratiefonds collectie

De restauratieplicht van de collectie ligt bij de Stichting Vrienden van Singer Laren. Het collectieplan is de leidraad voor het vaststellen van prioriteiten en actieplannen op het terrein van behoud en beheer van de collectie. Jaarlijks wordt op basis van de verwachte restauraties een bedrag gedoteerd door de Vrienden.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Voorzieningen

Onderhoud en instandhouding:

De toevoegingen aan de 'onderhoud en instandhouding' bestaan uit bijdragen van de gemeente Laren ten behoeve van onderhoud en instandhouding van het Singer-complex. De bijdragen worden jaarlijks aan deze post toegevoegd en als baten verantwoord in het jaar van besteding.

Toevoegingen volgen het ritme van de betalingen van de Gemeente Laren. In 2021 is door de nieuwbouw het onderhoudsplan herzien.

Ziekte en arbeidsmobiliteit:

De stichting heeft het risico van langdurige doorbetaling bij ziekte/ongeval niet verzekerd. Voor de dekking van deze toekomstige kosten is een voorziening getroffen.

Dit geldt ook voor overige kosten van arbeidsmobiliteit zoals ontslaguitkeringen en vervangingskosten.

Langlopende en kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De overlopende activa zullen naar verwachting binnen een jaar worden afgewikkeld.

Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van de opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies

De structurele subsidies die worden ontvangen ten behoeve van de exploitatie van voortdurende activiteiten worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waar de toekenning voor geldt. Overige ontvangen subsidies/bijdragen en daaraan gerelateerde kosten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben (RJ 274). Vooruit ontvangen subsidies worden opgenomen onder de overlopende passiva. Bestedingen volgen in de volgende boekjaren overeenkomstig de subsidievoorwaarden.

De subsidies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Singer Memorial Foundation de condities voor ontvangst kan aantonen.

Giften

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kunstaankopen en bijdragen ten behoeve van kunstaankopen

De onderdelen van de subsidie, de schenkingen en overige bijdragen die bestemd zijn voor het doen van kunstaankopen worden, evenals de kunstaankopen zelf, in de staat van baten en lasten verantwoord. De bedragen verkregen van derden, ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed aan de verwerving van kunstaankopen, worden ultimo boekjaar toegevoegd aan de reserve voor aankoop kunstwerken.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Afschrijvingen

Materiële vaste activa werd vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. In verband met de stelselwijziging worden met ingang van 1 januari 2022 waardeinstijging en -verminderingen gemuteerd op de herwaarderingsreserve.

Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Toelichting op de onderscheiden posten van de verkorte balans

Materiële vaste activa

1) Gebouwen en terreinen

Deze post omvat het museum, prentenkabinet en depotruimte, museumwinkel, theater en corridors, foyers, keuken en kantoorruimte, inclusief alle verwarmings- en elektrische installaties.

De totale verzekerde waarde van het onroerend goed bedraagt circa € 31.476.000.

Op 4 januari 2006 is de villa "De Wilde Zwanen" als gemeentelijk monument aangewezen.

Installaties en overige activa

De verzekerde waarde per balansdatum bedroeg circa

€
<u>7.475.000</u>

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Installaties, kas en beeldentuin	Overige vaste activa	Verduur- zaming villa	Totaal
	€	€	€	€	€
Actuele waarde					
1 januari 2024	24.520.000	6.199.230	5.562.220	30.070	36.311.520
Investeringsen	-	8.360	88.155	238.480	334.995
Herverdeling	-	268.550	-	(268.550)	-
Actuele waarde					
31 december 2024	<u>24.520.000</u>	<u>6.476.140</u>	<u>5.650.375</u>	<u>-</u>	<u>36.646.515</u>

De actuele waarden van de vaste activa zijn ontleend aan de taxatierapporten van Troostwijk (gebouwen en installaties per 30 januari 2023 en de bedrijfsinventaris per 2 januari 2023).

Schilderijen, tekeningen en kunstvoorwerpen:

De kunstvoorwerpen zijn eigendom van de Stichting Vrienden van Singer Laren te Laren. Zij zijn in permanente bruikleen met de volledige beheersplicht aan Stichting Singer Memorial Foundation gegeven.

De restauratieplicht van de collectie ligt bij de Stichting Vrienden van Singer Laren.

Jaarlijks wordt op basis van de verwachte restauraties een bedrag gedoteerd door de Vrienden.

De verzekerde waarde bedroeg circa € 34.479.550.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Financiële vaste activa

2) Leningen verstrekt aan de Gemeente Laren

	2024	2023
	€	€
Saldo per 1 januari	136.134	136.134
af: afgelost in boekjaar	-	-
Saldo per 31 december	136.134	136.134

De leningen zijn voor onbepaalde tijd verstrekt. Over het boekjaar 2024 is een rente van 3,46% (2023: 3,42%) vergoed.

3) Vordering Stichting Steun Continuïteit Singer

De Stichting Steun Continuïteit Singer heeft per 1 januari 2024 € 50.000 aan investeringsbijdrage verstrekt ten behoeve van het nieuwbouwproject theater. De aflossing geschiedt uit toekomstig te ontvangen lijfrenten. In 2024 is hierop € 50.000 afgelost.

De Stichting Steun Continuïteit Singer heeft per 1 januari 2024 € 121.500 aan investeringsbijdragen verstrekt, zijnde de nog in de komende jaren te vervallen lijfrentetoezeggingen, die geoormerkt zijn voor de upgrading van de museumzalen 1 tot en met 6. De aflossing geschiedt uit de in de toekomst vervallende lijfrenten. In 2024 is hierop € 1.500 afgelost. In 2025 zal naar verwachting € 30.000 worden ontvangen.

Over de vorderingen wordt geen rente berekend.

4) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Eigen vermogen

5) Algemene reserve

	2024	2023
	€	€
Saldo 31 december	1.266.693	1.181.053
Saldo staat van baten en lasten boekjaar	9.693	85.640
Saldo per 31 december	1.276.386	1.266.693

Bestemming saldo baten en lasten

	2024
	€
Resultaatverdeling:	
Toevoeging reserve aankoop kunstwerken	43.146
Onttrekking restauratiefonds collectie	(17.098)
Toevoeging algemene reserve	9.693
Saldo baten en lasten	<u>35.741</u>

6) Bestemmingsreserves

	reserve aankoop kunstwerken €	herwaarde- ringsreserve €	totaal €
Saldo 31 december 2023	677.509	33.737.825	34.415.334
Dotatie 2024	43.146	-	43.146
Saldo 31 december 2024	<u>720.655</u>	<u>33.737.825</u>	<u>34.458.480</u>

7) Bestemmingsfondsen

Restauratiefonds:

	2024 €	2023 €
Saldo 1 januari	20.772	8.012
Bestemming saldo baten en lasten:		
- Onttrekking respectievelijk toevoeging	(17.098)	12.760
Saldo 31 december	<u>3.674</u>	<u>20.772</u>

De jaarlijkse restauraties worden voor een belangrijk deel door de Stichting Vrienden van Singer Laren betaald.

Voorziening

8) Onderhoud en instandhouding

De Gemeente Laren heeft zich in 1965 verplicht tot instandhouding van het Singer-complex.

Op 16 december 2021 is de Moup-bijdrage als volgt vastgesteld. Per 1 januari 2022 ontvangt de stichting jaarlijks € 210.000. Met ingang van 2025 wordt die verhoogd naar € 340.000. Deze afspraak loopt tot 1 januari 2026. Het bedrag wordt jaarlijks achteraf geïndexeerd conform de CPI alle huishoudens. Indexatie bleef, evenals in voorgaande jaren, in 2024 achterwege.

De Gemeente Laren heeft in het subsidiebesluit de volgende specifieke verplichtingen onder artikel 3.1 opgenomen:

Artikel 3.1

Singer Laren aanvaardt jegens de Gemeente de verplichting jaarlijks, in elk geval de hierna opgesomde activiteiten te verrichten:

1. Het museum is gedurende twee – door Singer Laren in redelijkheid te bepalen – weekenden per jaar gratis toegankelijk voor de inwoners van Laren.
2. De inwoners van Laren krijgen na de Vrienden van Singer Laren en na de leden van Singer Laren voorrang bij de verkoop van toegangskaarten voor het theater, in die zin dat zij daartoe een aanbod krijgen voorafgaand aan de maand september, waarin de vrije verkoop van kaarten aanvangt. Singer Laren doet hiervan mededeling in de plaatselijke pers.
3. Door Laren gesubsidieerde instellingen mogen eenmaal per jaar gebruik maken van de accommodaties van Singer Laren tegen een korting van 50% op de gangbare huurprijs.
4. Leerlingen van Larense scholen krijgen gratis toegang bij klassikaal bezoek aan het museum.
5. Jaarlijks zal Singer Laren aan scholen in de gemeente Laren in overleg een of meer schoolvoorstellingen aanbieden, waarbij de locatie, mankracht en techniek voor rekening van Singer Laren blijft en de kosten van artiesten worden betaald door de deelnemende scholen.
6. Singer Laren hanteert de merknaam Singer Laren in alle externe communicatieve uitingen.
7. Singer Laren heeft permanent aandacht voor de historische context van Singer Laren en de kunstenaarskolonie Laren en draagt zorg voor de collectie die cultureel erfgoed van Laren is.
8. Singer Laren houdt haar accommodatie als trouwlocatie voor bruidsparen beschikbaar.
9. Singer Laren stelt in overleg met de Gemeente haar accommodatie voor jaarlijks maximaal drie door de gemeente Laren te organiseren activiteiten beschikbaar, waarbij inzicht wordt gegeven in de politiek bestuurlijke en culturele aspecten van de Larense gemeenschap. Singer Laren berekent geen huur terwijl de kosten van de activiteiten tegen kostprijs in rekening worden gebracht.
10. Singer Laren stelt de Gemeente desverzocht haar expertise ter beschikking voor het ontwikkelen van de gemeentelijke kunstcollectie en ten behoeve van het door de Gemeente te voeren kunst- en cultuurbeleid.

Over 2024 is aan deze verplichtingen voldaan.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Het verloop is als volgt:

		2024	2023
		€	€
Saldo per 1 januari		136.048	182.479
Ontvangen subsidie Gemeente Laren	210.000		
Dotatie educatieve buitenruimte	100.000		
Verkochte activa	4.009		
		314.009	216.150
		450.057	398.629
Mutatie Moup met betrekking tot verduurzame villa:			
Asbestsanering	25.423		
Vervanging houtwerk erker	47.325		
Houtrot reparatie	7.632		
Schilderwerk binnen en buiten	14.714		
		95.094	-
		354.963	398.629
Onderhoud:			
Tuinonderhoud en beplanting	49.315		
Dak- en gevelonderhoud	1.718		
Telecom netwerk	2.872		
Onderhoud technische installaties (onder andere Airco, CV en bodemenergiesysteem)	100.596		
Onderhoud brand- en beveiligingsapparatuur	23.036		
Onderhoud riolering	1.946		
Onderhoud keukenapparatuur	17.246		
Onderhoud liften	6.396		
Onderhoud deuren, sloten en traliwerk	8.100		
Onderhoud trekkerwand	19.355		
Bouwkundige adviezen	2.280		
Schilderwerk	12.700		
Overige posten	8.570		
		254.130	262.581
Nog te besteden per 31 december		100.833	136.048

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

9) Langlopende schulden

Lening Steunstichting:

Op 15 mei 2017 heeft de Stichting Steun Continuïteit Singer aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 0%-overbruggingslening ad € 700.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten (per balansdatum € 300.000) en de nieuwbouwkosten opvangen. Deze lening dient uiterlijk in 2025 te worden afgelost. In 2024 werd € 50.000 afgelost. Voor de resterende € 300.000 zijn andere aflossingsafspraken gemaakt.

Een mecenaat ten behoeve van de nieuwbouw theater is verstrekt als legaat. Bij het overlijden wordt er gedurende tien jaar jaarlijks \$ 40.000 verstrekt aan de Stichting. Met deze bedragen zal de lening Steunstichting ad € 300.000 worden afgelost.

In 2022 heeft de Stichting Steun Continuïteit Singer aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 0%-overbruggingslening ad € 221.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in de tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten (per balansdatum € 120.000) en de nieuwbouwkosten opvangen. Deze lening dient uiterlijk in 2030 te worden afgelost. De aflossing 2025 ad € 30.000 is onder de kortlopende schulden opgenomen.

10) Schulden op korte termijn en overlopende passiva

Over de hieronder opgenomen rekeningen-courantschulden aan verbonden partijen is geen rente verschuldigd.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Toezeggingen uit lijfrenteovereenkomsten:

De commissie van Beheer van de Stichting Singer Memorial Foundation heeft besloten om, met ingang van 1 januari 2011, alle lijfrentecontracten, ongeacht de hoogte, samen te voegen en af te zonderen in de Stichting Steun Continuïteit Singer voor toekomstige projecten.

Toezegging VriendenLoterij:

In 2021 is door de VriendenLoterij toegezegd dat de Stichting gedurende vijf jaar, aan te vangen in 2022 opgenomen is in de kring van instellingen die een uitkering kan ontvangen uit de door de VriendenLoterij georganiseerde loterijen. Over 2024 is een bedrag van € 350.000 uitgekeerd. Van deze gift werd € 200.000 toegevoegd aan de reserve voor aankoop kunst en € 100.000 aan de inrichting van een educatieve buitenruimte.

Schenking kunstwerken:

Er is een schilderij geschonken door middel van een lijfrentecontract. De resterende lijfrente-termijn per balansdatum bedraagt € 40.000.

Brand Bierbrouwerij B.V. heeft op 9 december 2015 de tap- en koelapparatuur en bijbehorende materialen voor onbepaalde tijd in bruikleen gegeven zolang de stichting zijn (afname-)verplichtingen aan de brouwerij nakomt.

De koffiebranderij G. Peeze heeft een koffie- en warme chocolademelkautomaat in bruikleen gegeven, ingaand 22 maart 2016, gezamenlijke waarde € 26.268. Dit contract is verlengd tot 22 maart 2025.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich verder geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden welke van invloed zijn op de jaarrekening 2024.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Toelichting op de onderscheiden posten van de verkorte staat van baten en lasten

11) Projectgerelateerde sponsoring

	2024	2023
	€	€
Bijdrage Vriendenstichting	127.000	50.000
Bijdrage Steunstichting	25.000	200.000
VriendenLoterij Blockbuster	68.813	68.813
Zabawas	14.000	-
Turing Foundation	-	40.000
Fonds 21	25.000	-
Mondriaanfonds	33.691	7.993
Cultuurfonds	3.500	3.500
Keep an eye Foundation	7.500	7.500
Particuliere bijdragen	49.500	50.000
	<u>354.004</u>	<u>427.806</u>

12) Bijdragen aankopen kunstwerken

	2024	2023
	€	€
Bijdrage particulieren	-	105.000
Bijdrage Vriendenstichting	25.000	-
Mondriaanfonds	25.000	-
	<u>50.000</u>	<u>105.000</u>

13) Bijdrage restauraties collectie

	2024	2023
	€	€
Bijdrage Vriendenstichting	23.000	37.000
Bijdrage particulieren	1.700	-
Schade-uitkering	450	-
	<u>25.150</u>	<u>37.000</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

14) Bijdragen incidentele projecten

	2024	2023
	€	€
Samenwerkende gemeenten Gooi en Vechtstreek:		
• regioconservator	50.000	50.000
Cultuurprijs 2022	-	15.000
Uitreiking cultuurprijs 2022	-	8.500
Erfgoedfestival 2022	-	25.000
Museumhelden en schatbewaarders	50.000	70.000
Inclusief project	43.535	72.000
Lunch theater	12.500	-
Bijdrage Mondriaanfonds:		
- regionaal collectie beheer	-	20.830
- online marketeer	-	20.830
	156.035	282.160
Vrijval vooruitontvangen posten	46.843	-
	202.878	282.160

15) Ledencontributie

De contributie-inkomsten liepen ten opzichte van 2024 terug, per balansdatum beliep het totaal aantal leden 1180 (2023: 1.200).

16) VriendenLoterij

	2024	2023
	€	€
Jaarbijdrage	350.000	250.000
Opbrengst geoormerkt werven	261.474	208.687
Kosten werving	(81.240)	(140.060)
	530.234	318.627

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

17) Subsidies

	2024	2023
	€	€
Tegemoetkoming tijdelijke Noodmaatregel		
Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)	-	(8.336)
Gemeente Blaricum, exploitatie	4.454	4.454
Gemeente Blaricum, kunstbordenroute	-	15.500
Gemeente Laren, onderhoud en instandhoudings- voorziening	210.000	210.000
Gemeente Laren, kunstbordenroute	-	25.000
Gemeente Eemnes, exploitatie	1.000	1.000
	<u>215.454</u>	<u>247.618</u>

18) Aandeel Vriendenstichting

De Stichting Vrienden van Singer Laren ontvangt 50% van het nettoresultaat uit de Singershop.
Zij ontvangt dit bedrag omdat zij de Singershop bemant met vrijwilligers.

	2024	2023
	€	€
Stichting Vrienden van Singer Laren:		
50% aandeel van de netto-winkelopbrengst	<u>378.588</u>	<u>372.410</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

19) Kosten incidentele projecten

	2024	2023
	€	€
Regioconservator	67.236	25.812
Uitreiking Cultuurprijs	-	5.320
Erfgoedfestival 2022	1.268	1.257
Museumhelden en schatbewaarders	78.442	114.183
Regionaal collectie beheer	-	20.830
Online marketeer	-	20.830
Lunchtheater	12.500	-
Inclusief project	43.432	31.341
	202.878	219.573
Gereserveerd voor toekomstige uitgaven	-	62.587
	202.878	282.160

20) Personeelslasten

Het gemiddeld aantal werknemers in loondienst over 2024 bedraagt 64,04 FTE
(2023: 62,99 FTE).

De leden van de Commissie van Beheer ontvangen geen bezoldiging.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Standaardformulier publicatieplicht Fondswervende instellingen

1 Algemene gegevens instelling

Naam **Stichting Singer Memorial Foundation**

Nummer Kamer van
Koophandel (*)

3 2 0 2 2 6 8 8

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres **Oude Drift 1 1251 BS Laren (NH)**

Telefoonnummer

0 3 5 5 3 9 3 9 4 1

E-mailadres

Boekhouding@singerlaren.nl

Website (*)

https://www.singerlaren.nl

RSIN (**)

0 0 3 0 1 6 4 8 1

Actief in sector (*)

Kunst en cultuur - Kunst en cultuur algemeen

- Secundaire sector (indien van toepassing) -

- Secundaire sector (indien van toepassing) -

In welke landen is
uw instelling actief? (*)

Nederland

Aantal medewerkers (*)

6 4

Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (*)

1 4 0

Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Functie bestuurslid

AAG Fluitman

Voorzitter

CL Hamming

Penningmeester

HO Floberg

lid

AQ Timp

lid

EP de Vries

lid

Overige informatie
bestuur (*)

**overige bestuursleden JM Ubbens, I Heus-Verstraten --->alle leden
JN Zwart-Bloch Commissaris van toezicht op CVB namens Gemeente Laren**

Doelgroepen (*)
(meerdere opties mogelijk)

- ☒ Algemeen publiek
- ☐ Alleenstaande ouders
- ☐ Analfabeten
- ☐ Chronisch zieken
- ☐ Dak- en thuislozen
- ☐ Dieren
- ☐ Gedetineerden
- ☐ Gelovigen
- ☐ Gemeenschappen
- ☐ Jongeren

- ☐ Kinderen
- ☐ Lhbtqi+
- ☐ Mensen met een beperking
- ☐ Milieu
- ☐ Minderheden
- ☐ Minima
- ☐ Natuurgebieden
- ☐ Oceanen en zeeën
- ☐ Ouderen
- ☐ Patiënten

- ☐ Slachtoffers van geweld
- ☐ Slachtoffers van natuurrampen
- ☐ Slachtoffers van oorlog
- ☐ Slachtoffers van seksueel misbruik
- ☐ Studenten
- ☐ Verslaafden
- ☐ Vluchtelingen
- ☐ Vrouwen en meisjes
- ☐ Werklozen
- ☐ Wildlife
- ☐ Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

Doelstelling

Statutaire doelstelling van de instelling.

Wat wil de instelling bereiken?

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

1. te Laren (NH) een blijvend museum te vormen van het werk van wijlen William Henri Singer junior (N.A.);
2. te Laren (NH) een museum te vormen, waar de "collectie Singer" (behalve uit eigen werk van wijlen William Henri Singer Junior, bestaande uit enige honderden werken van bekende binnen- en buitenlandse schilders en beeldhouwers) en andere collecties kunnen worden tentoongesteld;
3. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede concert- en theaterzaal, waar ook bijzondere filmvoorstellingen kunnen worden gegeven;
4. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede gelegenheid voor het houden van vergaderingen en andere bijeenkomsten;
5. in het algemeen te Laren (NH) een cultureel centrum te stichten en dit alles in stand te houden.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.

In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling?
Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

MISSIE SINGER LAREN

Met een aantrekkelijk tentoonstellingsbeleid, een prachtige beeldentuin en een breed aanbod aan podiumkunsten in het theater wil Singer Laren zoveel mogelijk bezoekers op een ontspannen en inspirerende manier deelgenoot maken en laten genieten van de rijke wereld van kunst en cultuur.

MOTTO EN KERNWAARDEN

Het echtpaar Singer legde de grondslag voor Singer Laren met hun kunstcollectie, de monumentale villa, de concertzaal, het museum en de beeldentuin. Daarom is het motto van de organisatie: kunsten komen samen en worden gevierd bij Singer thuis.

De kernwaarden van Singer Laren zijn:

GASTVRIJ EN PERSOONLIJK, HISTORISCH GEWORTELD EN AUTHENTIEK, PROFESSIONELE EN PUBLIEKE KWALITEIT, VERRASSEND EN TOEGANKELIJK

De kunsten delen en samen vieren met het publiek. Zo bouwt Singer Laren verder aan de destijds ingezette gastvrijheid van Anna en William Singer.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

De financiële middelen van de Stichting worden gevormd door:

- *Subsidies
- *eentregelden
- *schenkingen
- *overige Baten

Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed?
Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Het eigen vermogen van de Stichting wordt ingedeeld in verschillende reserves en fondsen. Algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen. Bestemmingsreserves: aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de CVB een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven (reserves voor aankoop kunst en herwaarderingsreserve) Bestemmingsfonds collectie: het collectieplan is de leidraad voor het vaststellen van behoud en beheer van de collectie.

Url van het beleidsplan
 Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

zie uitgebreid beleidsplan op de website

Open

Beloningsbeleid
 Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

De leden van de Commissie van beheer (het bestuur) ontvangt geen bezoldiging Voor de directie en het personeel geldt een marktconforme salarisregeling, er geldt geen CAO.

Activiteitenverslag
 Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Zie bijgevoegde ANBI Publicatiestukken 2024 hierna

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

Zie bijgevoegde ANBI Publicatiestukken 2024 hierna

Open

2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 4 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa	31-12-2024	31-12-2023 (*)	Passiva	31-12-2024	31-12-2023 (*)
Immateriële vaste activa	€	€	Continuïteitsreserve	€ 1.276.386	€ 1.266.693
Materiële vaste activa	€ 36.646.515	€ 36.311.520	Bestemmingsreserve	€ 720.655	€ 677.509
Financiële vaste activa	€ 256.134	€ 307.634	Herwaarderingsreserve	€ 33.737.825	€ 33.737.825
	€ 36.902.649	€ 36.619.154	Overige reserves	€	€
Voorraden	€ 339.155	€ 282.145		€ 35.734.866	€ 35.682.027
Vorderingen & overlopende activa	€ 1.026.707	€ 744.177	Bestemmingsfondsen	€ 3.674	€ 20.772
Effecten	€	€	Voorzieningen	€ 331.083	€ 226.048
Liquide middelen	€ 542.401	€ 476.307	Langlopende schulden	€ 390.000	€ 420.000
	€ 1.908.263	€ 1.502.629	Kortlopende schulden	€ 2.351.289	€ 1.772.936
Totaal	€ 38.810.912	€ 38.121.783	Totaal	€ 38.810.912	€ 38.121.783

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Zie bijgevoegde ANBI Publicatiestukken 2024 hierna

Baten	2024	2023 (*)
Baten van particulieren		
Collecten	€	€
Nalatenschappen	€	€
Overige baten particulieren	€ 92.822	€ 194.684
	+	+
Som van baten van particulieren	€ 92.822	€ 194.684
Baten van bedrijven	€ 206.000	€ 206.000
Baten van loterijinstellingen	€ 641.087	€ 429.381
Baten van subsidie van overheden	€ 362.297	€ 392.618
Baten van verbonden instellingen zonder winststreven	€ 500.000	€ 587.000
Baten van andere instellingen zonder winststreven	€ 254.345	€ 271.920
	+	+
Som van de geworven baten	€ 2.056.551	€ 2.081.603
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€ 7.667.357	€ 7.643.600
Overige baten	€ 24.175	€ 23.173
	+	+
Som van de baten	€ 9.748.083	€ 9.748.376

Lasten

2024

2023 (*)

Besteed aan doelstellingen

(Directe) dienst- en hulpverlening

€ 7.929.150

€ 8.046.647

Aankoop en beheer

€ 563.111

€ 355.742

Voorlichting en bewustwording

€ 360.281

€ 352.966

Recreatie, sport en wensvervulling

€

€

Onderzoek

€

€

Evangelisatie en zending

€

€

Educatie, opleidingen en cursussen

€ 165.747

€ 162.930

Lobby en belangenbehartiging

€

€

Anders, namelijk (vul hier in)

€

€

+

+

Besteed aan doelstellingen

€ 9.018.289

€ 8.918.285

Wervingskosten

€

€

Kosten beheer en administratie

€ 694.053

€ 642.043

+

+

Som van de lasten

€ 9.712.342

€ 9.560.328

Onder de som van de lasten is aan Personeelskosten
een bedrag meegenomen van:

€ 4.291.989

€ 3.898.441

Saldo financiële baten en lasten

€

€

Saldo baten en lasten

€ 35.741

€ 188.048

Toelichting

Geef hier een toelichting
bij de staat van baten en
lasten of vul de url naar
de jaarrekening in als
hier een toelichting in is
opgenomen.

Zie bijgevoegde ANBI Publicatiestukken 2024 hierna

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de
jaarrekening als u deze
ook hebt gepubliceerd.

Zie bijgevoegde ANBI Publicatiestukken 2024 hierna

Open